Yamazaki

山崎製パン株式会社

2017

インベスターズガイド

Investors Guide

目次

経営方針・経営戦略 …… 2
当期の概況と次期の見通し …… 4
セグメント情報 …… 9
連結指標 …… 14
単体指標 …… 18
連結財務諸表 …… 22
財務諸表 …… 26
ヤマザキネットワーク …… 29
株式情報 …… 34
沿革 …… 36
会社概要 …… 37

注：1. 本誌の記述には、事業計画・予測・戦略・見通しなどが含まれていますが、これらは、現在入手可能な情報からの判断に基づいており、実際には異なる結果となり得ることにご留意ください。
2. 本誌の財務データは日本会計基準に基づいており、国際会計基準とは異なる部分があります。

Contents

Management Policies and Strategies …… 2
Fiscal 2017 in Review and Outlook for Fiscal 2018 …… 4
Segment Information …… 9
Financial Results and Key Indicators (Consolidated) …… 14
Financial Results and Key Indicators (Nonconsolidated) …… 18
Consolidated Financial Statements …… 22
Nonconsolidated Financial Statements …… 26
Yamazaki Baking Network …… 29
Stock Information …… 34
Timeline …… 36
Company Data …… 37

Notes: 1. This Investors Guide contains discussions that include management plans, projections, strategies and estimates that are not historical facts. Projections of future performance are based on management extrapolations from current data, but actual future performance may differ materially from projections.
2. Yamazaki Baking Co., Ltd., prepares its accounts in conformity with accounting principles and practices generally accepted in Japan, which are different in certain respects from the application and disclosure requirements of International Accounting Standards.

代表取締役社長 飯島延浩
President Nobuhiro Iijima

経営方針・経営戦略

当社グループは、創業以来一貫して、良品廉価・顧客本位、製品をもって世に問うというヤマザキの精神を具現化すべく、今日到達しうるベストクオリティー・ベストサービスを追求することをめざし、パン、和・洋菓子、製菓類、調理パン・米飯類の製造販売事業に携わり、常に積極果敢に技術革新に取り組み、高品質な製品を全国各地に安定的に供給することを通じて社会の負託に応え、業績の向上につとめてまいりました。

また、当社グループは、西暦2000年以来、特に「食の安全・安心」を社会の要請と積極的に受けとめ、徹底した食品安全衛生管理体制の確立をはかり、さらに、食品安全衛生管理体制の上に築き上げる事業経営手法として、部門別製品施策、営業戦略、小委員会による「なぜなぜ改善」を取り上げ、積極的に部門別製品開発、技術開発に取り組み、お客様に喜ばれる製品とサービスの提供に万全を期してまいりました。

今般、当社は、21世紀の事業環境と社会の変化に対応するため、「企業経営を通じて社会の進展と文化の向上に寄与することを使命とし、自主独立の協力体制を作り、もって使命達成に邁進する」という山崎製パン株式会社の「経営基本方針（綱領および具体方針）」を改めて高く掲げると同時に、これを補完するものとして、「日々、お取引先からご注文いただいた品は、どんな試練や困難に出会うことがあっても、良品廉価、顧客本位の精神でその品を製造し、お取引先を通してお客様に提供する」というヤマザキの精神に導かれ、科学的根拠の上に立った食品安全衛生管理体制の上に築き上げる科学的・合理的･効率的な事業経営手法として、生命の道の教えに従ったすべての仕事を種蒔きの仕事から開始する部門別製品施策･営業戦略、小委員会による「なぜなぜ改善」を実践、実行、実証することで、新しい価値と新しい需要を創造し、社会の負託に応え社業を前進させることを21世紀のヤマザキの経営方針といたします。

事業経営の具体的遂行に当たっては、経営陣、管理職は、本物の5S・全員参加の5Sとピーター・ドラッカーの5つの質問を連動させる「2本立ての5S」を行うとともに、生命の道の教えに従った部門別製品施策・営業戦略をピーター・ドラッカーの5つの質問と連動させ、「私たちの使命は何ですか」（What is our mission?）と問うだけでなく「私の使命は何ですか」（What is my mission?）と問い、生産部門・営業部門一体となった業務を推進するとともに、内部管理体制を充実・強化して、各部門毎の自主独立の協力体制を構築いたします。また、「良品廉価・顧客本位の精神で品質と製品、サービスをもって世に問う」というヤマザキの精神と「知恵と知識によって変化に挑戦し、新しい価値と新しい需要を創造する」という生命の道を導く言葉によって日々の仕事の実践、実行、実証に励み、業績の着実な向上を期してまいります。

利益配分に関しましては、各事業年度の業績の状況と将来の事業展開を総合的に勘案し、企業基盤の強化のための内部留保にも配慮しつつ、連結配当性向25%を目標に株主の皆様への安定した配当を継続することを基本方針としております。内部留保資金につきましては、将来にわたる生産設備の増強及び販売・物流体制の強化のための資金需要に備えるとともに、新規事業分野の開拓に活用してまいります。

Management Policies and Strategies

Since our establishment, we have aspired to deliver excellent quality and outstanding service to consumers as a tangible reflection of a long-standing corporate philosophy that simply states, "Provide good quality at a reasonable price. Put the customer first." And we do this through the manufacture and sale of bread, sweet buns, Japanese and Western-style confectionery, biscuits, crackers, *sembei* (rice crackers), processed bread, prepared rice and processed noodles. To this end, we have always emphasized ambitious technological developments and a solid position from which to provide a stable supply of superb products throughout Japan, striving thereby to contribute to the health of the nation and achieve solid growth.

There is a growing awareness of food safety and security among consumers and the public at large. In response, since 2000 we have consistently reinforced food safety and hygiene systems, embraced division-specific product and marketing strategies, and promoted *Nazenaze Kaizen*—a process of ongoing improvements guided by why-why analysis through subcommittees—as business management approaches to build on these food safety and hygiene systems. We have also vigorously pursued developments in division-specific products and technologies, and directed concerted efforts into providing products and services that delight our customers.

Currently, to address changes in society and the business environment of the 21st century, we are reemphasizing basic management policies (general and specific) that "define our mission to contribute to social progress and cultural advancement through corporate activities and create an independent and autonomous organization with which we will move steadily toward achieving our stated mission." At the same time, to underpin these policies, we will embrace a Yamazaki-style of management appropriate for the 21st century that hinges on creating new value and new demand and fulfilling our social mandate to move the business forward. To this end, we will be guided by the Yamazaki spirit, which requires us, from the perspective of good quality, reasonable price and customer first, to prepare and deliver products ordered by suppliers for sale to their customers, even if we are faced with difficulties or challenges. We will also take a scientific, rational and effective approach to business management that builds on evidence-based food safety and hygiene systems to practice, execute and testify division-specific product and marketing strategies, wherein all work begins from sowing seeds in accordance with the teaching of the Way to Life, as well as *Nazenaze Kaizen* through subcommittees.

With regard to specific approaches to the operation of our businesses, we will adhere to *nihon-date-no-5S*, which combines the five-question business self-assessment tool created by management expert Peter Drucker and employed by plant management to oversee operations in each department, with "5S activities" used by plant employees to target efficient work spaces and work flows. (The "S" in "5S activities" corresponds to five Japanese words starting with "s": *seiri, seiton, seiso, seiketsu* and *shitsuke*.) We will also link division-specific product and marketing strategies that follow the teaching of the Way to Life with Peter Drucker's five questions, asking not only "What is our mission?" but also "What is my mission?", and promote integrated production and marketing activities. These efforts will reinforce internal management structures and establish an independent framework for cooperation in each division. Going still further, we will strive to practice, execute and testify the effectiveness of daily operations by holding fast to the Yamazaki spirit, which prioritizes quality, through products and services, under the corporate philosophy of providing good quality at a reasonable price and putting the customer first, and by following the teaching of the Way to Life, which guides us to "embrace change and create new value and new consumer demand by applying inherent wisdom and knowledge." Sustained adherence to these principles and methodologies is sure to yield steady improvements in our business results.

We are committed to allocating earnings—based on a comprehensive assessment of our operating results and business development goals—and to maintaining the necessary internal reserves to reinforce our operating foundation. At the same time, we believe firmly in providing stable returns for shareholders, with an aim of 25% of the dividend payout ratio. With this in mind, we will continue to earmark internal reserves to expand production facilities, strengthen our distribution and sales systems, and cultivate new businesses.

当期の概況

当期におけるわが国の一般経済環境は、海外経済の回復を背景に、企業収益が改善し設備投資が増加するなど景気は緩やかな回復基調で推移しましたが、可処分所得の伸び悩みもあり個人消費は盛り上がりに欠けました。

パン・菓子業界にありましては、お客様の節約志向が根強い市場環境の下で販売競争が激化するとともに、人手不足を背景とした人件費や物流コストの上昇により収益が圧迫される厳しい経営環境となりました。また、コンビニエンスストア業界にありましては、大手チェーンによる事業統合や加盟店支援などの戦略的投資が拡大する中で、業態を超えた販売競争もあり厳しい経営環境となりました。

このような情勢下にありまして、当社グループは、品質向上と新製品開発に積極的に取り組み、「厳撰100品」を中心とした主力製品の取扱拡大につとめるとともに、高品質・高付加価値製品を開発する一方で値頃感のある製品を投入し消費の二極化への対応をはかるなど、営業・生産が一体となった部門別製品戦略・営業戦略を推進してまいりました。また、製品のアイテム数を適切な水準に管理して効率的な生産・販売・物流体制の構築につとめ、品質訴求による効果的な販売活動を推進し、売上向上をめざしました。

デイリーヤマザキのコンビニエンスストア事業につきましては、当社グループの総力を挙げて「ヤマザキベストセレクション」を中心にパン、和洋菓子、米飯、サンドイッチ、調理麺の品質向上と新製品開発に取

Fiscal 2017 in Review

The overall economic environment in Japan during fiscal 2017, ended December 31, 2017, was characterized by a gradual recovery in business conditions, notably better corporate earnings and higher capital investment against a backdrop of improved economic circumstances overseas.

Notwithstanding, growth in disposable income was sluggish and consumer spending lacked spark.

In the bread and confectionery sectors, the operating environment presented challenges. Sales competition continued to intensify amid a sustained preference among consumers to seek out low prices, and the labor shortage caused personnel expenses related to manufacturing operations and distribution costs to rise, which squeezed earnings. The operating environment surrounding the convenience store sector was also difficult. Sales competition crossed business formats as major operators of convenience store chains expanded strategic investment activity, particularly business integration and franchise store support.

Against this backdrop, the Yamazaki Baking Group resourcefully worked to promote division-specific product and marketing strategies integrating sales and production activities. These strategies include enhancing quality and developing new products, expanding the handling volume of mainstay products, especially *Gensen Hyappin* (100 fine Yamazaki-brand products), and dealing with the polarization of consumption by developing high-quality, high-value-added products while also introducing products that consumers consider to be reasonably priced. We also worked to build a more efficient production, sales and distribution structure, with a focus on top-selling items, to ensure the right number of items for the aim of reducing the cost of production and sales, and we unrolled effective marketing campaigns showcasing the quality aspect of Group products. We travelled this road to reach higher sales.

In the Daily Yamazaki convenience store business, the goal was to capitalize on the strengths of the Yamazaki Baking Group to improve the quality of bread, Japanese-style and Western-style confectionery, rice dishes,

り組むとともに、焼き立てパンや手づくりの弁当・おにぎりの品揃えを充実し、店舗売上の増加をめざしました。また、デイリーヤマザキのリージョンと各工場が一体となって店舗運営の改善を推進し、店内加工機能の導入などの店舗改装に取り組みました。

当期の業績につきましては、売上高は1兆531億64百万円（対前期比101.1%）となりましたが、一部の子会社の業績の伸び悩みに加え人件費や物流費の増加もあり、営業利益は300億87百万円（対前期比85.6%）、経常利益は321億43百万円（対前期比87.1%）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、㈱不二家の固定資産売却益の計上により251億6百万円（対前期比138.1%）となりました。

次期の見通し

今後の見通しといたしましては、わが国経済は緩やかな回復基調が持続していくことが期待されますが、個人消費は先行き不透明な状況が続くものと思われます。

パン・菓子業界におきましては、お客様の節約志向が根強く販売競争が激化する中で、物流・生産面でのコストの上昇が見込まれ、厳しい経営環境が続くことが予測されます。また、コンビニエンスストア業界におきましては、ドラッグストアやネットショップ等との業態を超えた販売競争が一段と激化し、経営環境が厳しさを増すものと思われます。

このような状況下にありまして、当社グループは、引き続き品質向上と新製品開発に積極的に取り組み、

sandwiches and noodle dishes, particularly items under the *Yamazaki Best Selection* label, and to develop new products in these categories. An emphasis was also placed on enriching the assortment of freshly baked breads, handmade boxed lunches and rice balls, leading to higher store sales. We emphasized steps to improve store operations, realized through each Daily Yamazaki region and a dedicated factory to cover each region working as one, and we pushed ahead on remodeling store interiors, including the installation of equipment for in-store food preparation.

Looking at consolidated business results for fiscal 2017, net sales inched up 1.1% year on year, to ¥1,053,164 million. Operating income dropped 14.4% from a year ago, to ¥30,087 million, owing to sluggish results from some subsidiaries along with higher personnel expenses related to manufacturing operations and distribution costs. Ordinary income also faltered, settling at ¥32,143 million, down 12.9% from fiscal 2016. Nevertheless, profit attributable to owners of parent jumped 38.1% year on year, to ¥25,106 million, reflecting the gain on sales of fixed assets of Fujiya Co., Ltd.

Outlook for Fiscal 2018

Looking ahead, the domestic economy is likely to stay on a gradual recovery course, but the direction of consumer spending is still unclear.

In the bread and confectionery sectors, sales competition will intensify because of the firmly rooted tendency among consumers to look for savings wherever possible. Against this backdrop, distribution and production costs will inevitably rise and the operating environment will continue to present challenges. In the convenience store sector, cross-format sales, mainly from drugstores and online shopping, are sure to amplify competition, creating an even more difficult operating environment than we face already.

Given these conditions, the Yamazaki Baking Group remains actively committed to improving quality and developing new products while fostering greater demand

「厳撰100品」を中心とした主力製品の拡販につとめるとともに、高品質・高付加価値製品を開発する一方で値頃感のある製品を投入して消費の二極化への対応をはかってまいります。加えて、新たな需要の創造に向け、お客様の健康志向に沿った製品開発を推進するなど、営業・生産が一体となった部門別製品戦略・営業戦略、小委員会による「なぜなぜ改善」を推進してまいります。さらに、当社グループ一丸となって内部管理体制の充実と業務の効率化をはかり、新しい価値と新しい需要を創造して使命達成に邁進してまいります。

次期の部門別製品戦略・営業戦略は次のとおりであります。

〔食品事業〕

食パンは、3大ブランドの「ロイヤルブレッド」、「超芳醇」、「ダブルソフト」を中心に、品質訴求と売場づくりを推進し売上拡大につとめてまいります。ゴールドシリーズにつきましては、本年1月にチーズを増量し品質を向上させた「チーズゴールド」の取扱拡大をはかり、ゴールドシリーズ専用の売場づくりにより売上向上をはかってまいります。また、本年1月に発売の食物繊維や葉酸を配合した健康志向の新製品「ダブルソフト全粒粉」に続き、“おいしい健康志向”への取組みを推進し、新しい需要の創造をめざしてまいります。

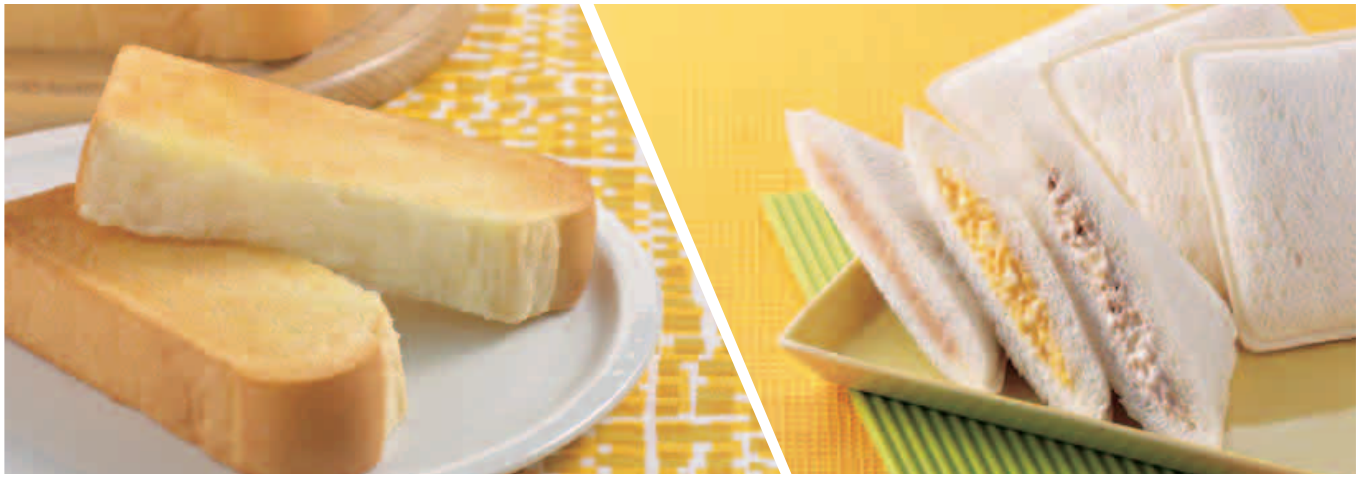
菓子パンは、引き続き「厳撰100品」を中心に主力製品の品質向上と品質訴求による売上拡大をはかるとともに、低単価でボリュームのある製品を開発する一方で、具材を充実させた高付加価値製品の開発を推進するなど、市場のニーズに合った製品を計画的に投入し売上向上をめざしてまいります。また、当

for mainstay products, especially *Gensen Hyappin* (100 fine Yamazaki-brand products). As a group, we will also strive to respond to the polarization of consumption by developing high-quality, high-value-added products and introducing products that consumers consider to be reasonably priced. In addition, we will continue to promote division-specific product and marketing strategies integrating sales and production activities along with subcommittee-driven *Nazenaze Kaizen* (an ongoing process of improvements guided by why-why analysis), in an effort to develop products geared toward health-conscious customers. This approach will help cultivate new demand. Moreover, the companies under the Group umbrella will strive with singular purpose to reinforce internal controls and enhance the efficiency of operations while steadily pushing ahead to fulfill the Group mission to create new value and new demand.

Division-specific product and marketing strategies for fiscal 2018 are described below.

In the bread business, we will continue to encourage stores to set up special corners where our products, especially the three main brands—*Royal Bread, Cho-Hojun* and *Double Soft*—are in the spotlight. We will highlight the quality aspect of these products, and this should translate into wider demand and higher sales. For the *Yamazaki Gold Series*, we aim to raise the handling volume of *Cheese Gold*, of which quality was enhanced in January 2018 with extra cheese in the recipe. We hope to achieve higher sales through corners dedicated to the *Yamazaki Gold Series*. Also in January 2018, we debuted *Double Soft Whole Grain*, a new product featuring dietary fiber and folic acid that will appeal to health-conscious customers. We will follow up with more choices in the bread line that are delicious as well as wholesome to create new demand.

In the sweet buns business, we will work toward higher sales by maintaining efforts to improve the quality and emphasizing the quality aspect of mainstay products, especially *Gensen Hyappin* (100 fine Yamazaki-brand products). We will also increase sales by regularly introducing products matched to market needs. This effort will include developing low-priced products in larger serving sizes as well as high-value-added products in a wider variety of flavors and more filling. In addition, we will cultivate demand by proactively developing high-quality



社独自の技術を活用したルヴァン種を使用した高品質なハードロールを積極的に開発し需要拡大に取り組むとともに、全粒粉入り食パンを使用したランチパックを開発するなど、“おいしい健康志向”への取組みを推進してまいります。

和菓子は、主力の串団子、大福、まんじゅうの売場づくりを推進するとともに、品質を向上させた「三角蒸しぱん」や「ブッセ」の取扱拡大をはかり、売上拡大をめざしてまいります。また、季節感のある和生菓子を積極的に開発し、売上向上につなげてまいります。

洋菓子は、引き続き2個入り生ケーキや主力の「まるごとバナナ」を中心にチルドケーキを拡販するとともに、「プレミアムスイーツ」については主力品の取扱拡大や季節感のある製品の積極的な投入により量販店での売場を拡大し、売上向上をめざしてまいります。

調理パン・米飯類は、㈱サンデリカの最新鋭の炊飯設備を活用した米飯の品質の安定向上とサンドイッチ用食パンの品質向上による新製品開発に積極的に取り組み、コンビニエンスストアチェーンとの取引拡大や関西地区での新規販路の拡大をはかり、売上向上をめざしてまいります。

製菓・米菓・その他商品類は、グループ各社の特徴のある製品群を活用したカテゴリー別のブランド戦略を推進し売上向上をめざすとともに、ヤマザキビスケット㈱につきましては、当社グループの総力を挙げて新製品の「ノアール」や「ルヴァンプライムスナック」、「ルヴァンクラシカル」の取扱拡大を更に進め、売上向上とブランドの育成をめざしてまいります。

当社は、本年2月、兵庫県神戸市西区の西神工業

hard rolls with a *levain* starter using technology unique to the Yamazaki Baking Group. Furthermore, our pursuit of more choices in the breadline that are delicious as well as wholesome will include the development of *Lunch Pack* varieties made with whole grain bread.

In the Japanese-style confectionery business, we will continue to encourage stores to set up special corners for mainstay *kushidango* (skewered rice dumplings), *daifuku* (rice cakes with sweet bean filling) and *manju* (steamed cakes with filling). In addition, we will work to increase the handling volume of improved-quality *Sankaku Mushipan* (triangle-shaped steamed cakes) and *Bouchée* (a small pastry with a sweet filling), which should lead to higher sales. We will also generate sales by proactively developing treats with a seasonal appeal.

In the Western-style confectionery business, we will continuously promote wider sales of chilled cakes, particularly two-serving package of cakes and mainstay *Marugoto Banana*, which features a whole banana wrapped in a thin, round slice of sponge cake. We will also strive to acquire a greater sales floor presence at supermarkets through increased handling volume of mainstay *Premium Sweets* products and proactively launching products with seasonal appeal. These efforts should lead to higher sales.

In the processed bread, prepared rice and processed noodles business, we will energetically roll out new products and improve the quality of products, using higher quality sandwich bread and the latest rice-cooking equipment at Sun-Delica Co., Ltd., to realize greater stability in the quality of rice dishes. We will endeavor to expand handling volume with convenience stores and carve out additional sales channels in the Kansai region. We anticipate higher sales as a result.

In the biscuits, crackers, *sembei* (rice crackers) and other merchandise business, we will promote category-specific brand strategies drawing on the featured product lines of each Group company and increase sales. At the same time, we will capitalize on the composite strengths of the Group for Yamazaki Biscuits Co., Ltd., with further emphasis on efforts to expand the handling volume of new products *Noir* black cocoa cookies and *Levain Prime Snack* and *Levain Classical* crackers. We expect this approach to deliver higher sales as well as a higher brand profile for YBC.

団地において神戸工場を稼働いたしました。神戸工場は、最新鋭の製パン機械設備の導入により、最高品質の製品を生産するとともに、省人・省力・省エネルギーなどコスト削減効果を追求した効率の良い工場をめざします。また、関西地区のヤマザキの母体となった工場である大阪第一工場の生産を移管して神戸工場の稼働をめざすものでありますが、関西地区のみならず、岡山・広島工場、名古屋・安城工場など、名古屋以西の全工場の努力を結集して神戸工場を早期に軌道に乗せるとともに、お客様のニーズに即した競争力のある製品開発を積極的に行い、効率の良い生産・販売・物流体制を構築し、売上拡大につなげてまいります。

〔流通事業〕

当社は、デイリーヤマザキのコンビニエンスストア事業において、下請代金支払遅延等防止法に違反する行為が認められたとして、平成29年5月10日付けで公正取引委員会から勧告を受け、再発防止と法令遵守の徹底につとめてまいりました。

このたび勧告を受けるに至った原因は、デイリーヤマザキ事業の商品本部における業務遂行上の不備にありました。このため、当社は、管理体制を整備すると同時に、デイリーヤマザキ事業の商品本部の中に、商品企画開発部を設置し、デイリーヤマザキ事業の仕事の種蒔きである積極果敢な商品開発、適正収益を確保する商品仕入れ体制の充実強化に取り組んでおります。今後、当社グループの知恵と知識を駆使した商品開発を推進するとともに、商品仕入れ機構を整備して競争力のある商品づくりを推進し、種蒔きの仕事を強化して、業績向上をめざしてまいります。

次期はまず、米飯類の主力商品であるおにぎりにおいて、当社グループの総力を挙げて原材料から品質と規格を見直した手巻おにぎりを本年2月から全国展開し、米飯部門の底上げをはかってまいります。また、新設の神戸工場稼働に伴い関西地区を重点エリアに設定し、リージョンと各工場が一体となって店舗開発を推進してまいります。

以上により、通期の連結業績目標は、売上高1兆720億円、営業利益360億円、経常利益370億円、親会社株主に帰属する当期純利益200億円といたしたいと存じます。

In February 2018, the Kobe Factory at the Seishin Industrial Park, in Nishi-ku, Kobe, started operations. With the latest in baking equipment and facilities, the Kobe Factory will produce the highest quality products. It will also be highly cost-efficient due to the labor-saving and energy-saving advantages provided by its machinery and technology. Also of note, the start of operations at the Kobe Factory will shift some of the burden of regional production capacity from the Osaka No. 1 Factory—the Yamazaki mother factory in the Kansai region—as this facility cannot keep up with regional demand on its own. We will draw on the composite capabilities of all factories west of Nagoya, including the Okayama, Hiroshima, Nagoya and Anjo factories, not just in the Kansai region, to get the Kobe Factory well on track as a production hub as quickly as possible. This factory will vigorously pursue the development of competitive products matched to customers' needs and underpin an efficient production, sales and distribution structure. The Kobe Factory is sure to play a key role in achieving higher sales.

In the Daily Yamazaki convenience store business, Yamazaki Baking was found to have violated Japan's Act against Delay in Payment of Subcontract Proceeds, Etc. to Subcontractors and received a recommendation from the Japan Fair Trade Commission on May 10, 2017. The recommendation addressed payment to a supplier of such products as boxed lunches and noodles. It is our earnest intention to adhere to laws and regulations, and we will make every effort to ensure that we are not subject to a recommendation ever again.

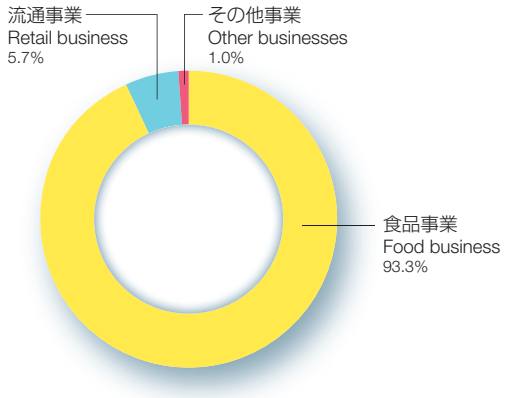
The issue that led to this recommendation was a failure in the execution of administrative procedures by the Merchandise Division for the Daily Yamazaki business. In response, Yamazaki Baking strengthened the management structure of this division and established the Product Planning and Development Department within the Merchandise Division for the Daily Yamazaki business. We aim to build a stronger product-purchasing structure in support of progressive and bold product development that sows the seeds of growth in the Daily Yamazaki business while generating appropriate profits at the same time. Going forward, we will promote product development utilizing knowledge and insights accumulated within the Group. We will also maintain a product-purchasing structure that facilitates competitive product creation and reinforce seeds of business growth to improve segment performance.

In fiscal 2018, we started off with a focus on rice balls, a core product category in the prepared rice lineup. We drew on the composite strengths of the Group in reviewing ingredient quality and standards, and in February 2018 began selling *temaki onigiri* (hand-rolled rice balls) in all areas of Japan. We expect this effort to generate an upswing in sales of prepared rice dishes. Meanwhile, we tapped the Kansai region as a key area, paralleling the start of operations at the new Kobe Factory, and will work on store development linking each Daily Yamazaki region to a dedicated factory within each geographical assignment.

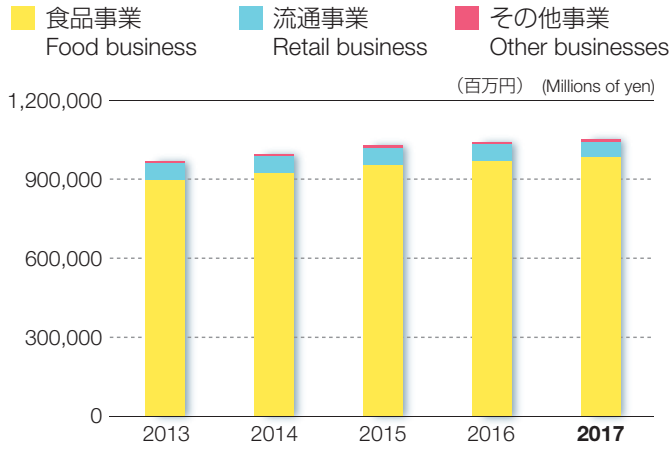
Based on the above measures, our consolidated targets for fiscal 2018 are net sales of ¥1,072 billion, operating income of ¥36 billion, ordinary income of ¥37 billion, and profit attributable to owners of parent of ¥20 billion.

セグメント情報　Segment Information

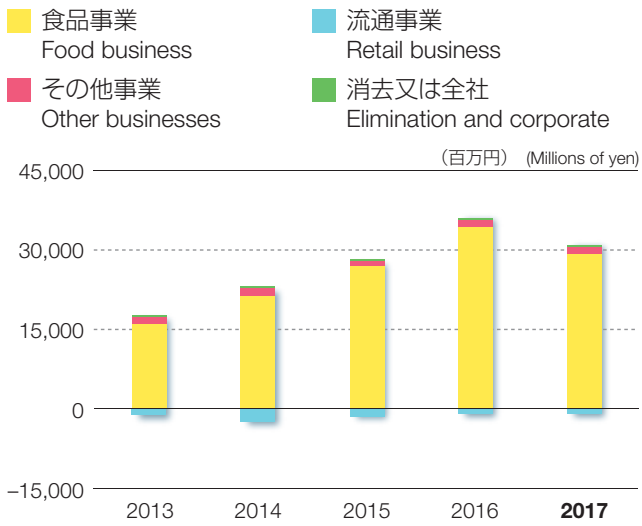
セグメント別売上高比率　Percentage of Net Sales by Segment



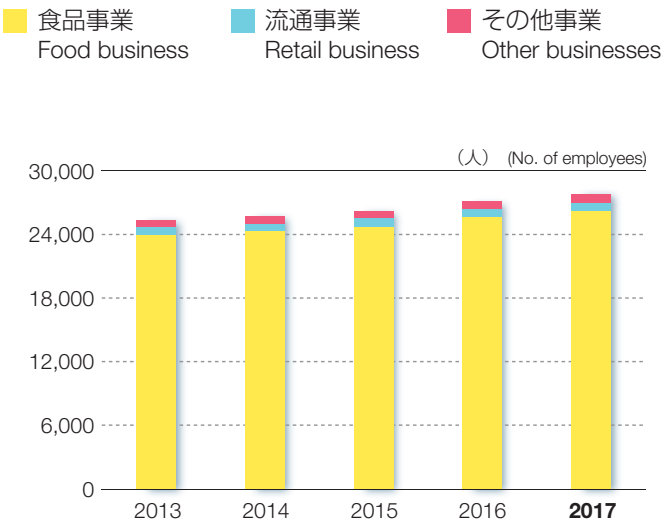
セグメント別売上高　Net Sales by Segment



セグメント別営業利益　Operating Income by Segment



セグメント別従業員数 Number of Employees by Segment



セグメント別売上高　Net Sales by Segment

（百万円）　(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
食品事業	Food business	¥896,313	¥921,850	¥ 953,610	¥ 969,941	**¥ 982,116**
流通事業	Retail business	63,265	63,598	63,918	61,944	**60,401**
その他事業	Other businesses	8,701	9,562	9,671	10,057	**10,646**
合計	Net sales	¥968,280	¥995,011	¥1,027,199	¥1,041,943	**¥1,053,164**

セグメント別営業利益　Operating Income by Segment

（百万円）　(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
食品事業	Food business	¥16,002	¥21,297	¥26,847	¥34,202	**¥29,209**
流通事業	Retail business	(1,117)	(2,303)	(1,395)	(852)	**(849)**
その他事業	Other businesses	1,155	1,326	1,165	1,430	**1,255**
消去又は全社	Elimination and corporate	537	556	384	390	**472**
合計	Operating income	¥16,577	¥20,876	¥27,001	¥35,169	**¥30,087**

セグメント別従業員数　Number of Employees by Segment

（人）　(No. of employees)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
食品事業	Food business	23,917	24,274	24,733	25,593	**26,179**
流通事業	Retail business	792	740	758	786	**780**
その他事業	Other businesses	647	679	731	801	**877**
合計	Total number of employees	25,356	25,693	26,222	27,180	**27,836**

食品事業
売上高9,821億16百万円（対前期比101.3%）

Food Business
Net sales: ¥982,116 million, up 1.3% from fiscal 2016

食パン部門（売上高964億93百万円、対前期比102.5%）

Bread (Net sales: ¥96,493 million, up 2.5% from fiscal 2016)

食パンは、「ロイヤルブレッド」、「超芳醇」、「ダブルソフト」の3大ブランドを中心に拡販につとめました。また、「レーズンゴールド」などのゴールドシリーズが大きく伸長し、数量・販売単価ともに上昇したことに加え、品質を向上させたサンドイッチ用食パンの売上が拡大し、食パン全体で好調な売上となりました。

In the bread category, we worked to expand sales of mainstay products, particularly the three main brands—*Royal Bread, Cho-Hojun* and *Double Soft*. We saw tremendous market interest in the *Yamazaki Gold Series*, including *Raisin Gold*, which led to higher sales volume and unit prices. Demand for sandwich bread was sound, reflecting improved quality. As a result, segment sales showed a favorable increase.

菓子パン部門（売上高3,595億71百万円、対前期比100.9%）

Sweet Buns (Net sales: ¥359,571 million, up 0.9% from fiscal 2016)

菓子パンは、ランチパックに新製品を投入して売場づくりを推進するとともに、ヤマザキ菓子パンや「ミニスナックゴールド」、「ケーキドーナツ」など主力製品の品質を向上して拡販をはかり、新規格のコッペパンや当社独自のルヴァン種を活用したハードロールの「パン・オ・ルヴァン」シリーズの寄与もあり、菓子パンの売上は堅調でした。

In the sweet buns category, we introduced new products for *Lunch Pack* and encouraged stores to set up special corners showcasing our products. We also improved the quality of mainstay products, including Yamazaki kashi pan, a general category of very basic sweet buns series, as well as *Mini Snack Gold* and *Cake Donuts*, and endeavored to expand sales. Rising segment results also reflect contributions from *Coppepan*, a type of bread roll available with different kinds of filling, under new product standards and *Pain au Levain* hard rolls made with our own *levain* starter.

食品事業の売上高は9,821億16百万円（対前期比101.3%）、営業利益は292億9百万円（対前期比85.4%）となりました。
食品事業の主要製品別の売上状況は次のとおりであります。

Net sales in the Food Business segment rose 1.3% from fiscal 2016, to ¥982,116 million, and operating income decreased 14.6%, to ¥29,209 million.

和菓子部門（売上高709億91百万円、対前期比99.7%）

Japanese-Style Confectionery (Net sales: ¥70,991 million, down 0.3% from fiscal 2016)

和菓子は、主力の串団子や大福、まんじゅうが好調に推移するとともに、生地と具材を見直し品質を向上させた中華まんの「具たっぷり」シリーズが伸長しましたが、蒸しパンや焼菓子の低迷もあり前期の売上を下回りました。

In the Japanese-style confectionery category, demand for mainstay *kushidango* (skewered rice dumplings), *daifuku* (rice cakes with sweet bean filling) and *manju* (steamed cakes with filling) was favorable. We tried out new dough and fillings and improved the quality of *Gu Tappuri*, a series of *chukaman* (Chinese-style buns served warm) generously stuffed with filling, and were rewarded with solid demand. However, sales of *mushi-pan* (steamed cakes) and *yaki-gashi* (baked sweets) were slow, pulling segment sales down compared with fiscal 2016.

洋菓子部門（売上高1,349億7百万円、対前期比100.7%）

Western-Style Confectionery (Net sales: ¥134,907 million, up 0.7% from fiscal 2016)

洋菓子は、ケーキスポンジの品質向上をはかった2個入り生ケーキや主力の「まるごとバナナ」が伸長しチルドケーキが順調に推移するとともに、スペシャルシリーズなどのスナックケーキが好調に推移し、堅調な売上となりました。

In the Western-style confectionery category, we improved the quality of the sponge cake in two-serving package of cakes and mainstay *Marugoto Banana*, which features a whole banana wrapped in a thin, round slice of sponge cake. This led to higher sales for these products and favorable results for chilled cakes. Snack cakes, including *Special Series*, which features cream sandwiched between two soft, semicircular layers of sponge cake, also sold well. The segment posted solid results.

調理パン・米飯類部門（売上高1,552億98百万円、対前期比104.7%）

Processed Bread, Prepared Rice and Processed Noodles (Net sales: ¥155,298 million, up 4.7% from fiscal 2016)

調理パン・米飯類は、食パンの品質を向上させたサンドイッチが好調に推移するとともに、㈱サンデリカにおいて大手量販店やコンビニエンスストアチェーンとの取引が拡大し、好調な売上となりました。

In the processed bread, prepared rice and processed noodles category, we improved the quality of the bread used in sandwiches and saw brisk sales as a result. Sun-Delica Co., Ltd., increased transactions with major supermarkets and convenience stores, leading to brisk sales.

製菓・米菓・その他商品類部門（売上高1,648億54百万円、対前期比99.3%）

Biscuits, Crackers, *Sembei* and Other Merchandise (Net sales: ¥164,854 million, down 0.7% from fiscal 2016)

製菓・米菓・その他商品類は、㈱不二家の「ルック」などのチョコレートや㈱東ハトの「ポテコ」などのスナックが好調に推移しました。ヤマザキビスケット㈱は、ビスケットやクラッカーの一部に売上逸失がありましたが、主力の「チップスター」、「エアリアル」などのスナックや「ルヴァン」、「YBCスタンドパック」の拡販につとめるとともに、12月には新製品「ノアール」や「ルヴァンプライムスナック」、「ルヴァンクラシカル」を発売して取扱の拡大をはかりました。

In the biscuits, crackers, *sembei* (rice crackers), and other merchandise business, sales of chocolate, including *Look* from Fujiya Co., Ltd., and snacks, including *Poteco* made by Tohato Inc., trended favorably. Although Yamazaki Biscuits Co., Ltd., suffered a loss on sales of some biscuits and crackers, the company worked to boost sales of mainstay snacks, such as *Chip Star* potato chips, *Aerial* lightly textured corn chips as well as *Levain* and *YBC Stand Packs*. In December, efforts were made to expand handling volume with the debut of new products *Noir* black cocoa cookies and *Levain Prime Snack* and *Levain Classical* crackers.

流通事業

売上高604億1百万円（対前期比97.5%）

デイリーヤマザキのコンビニエンスストア事業につきましては、当社グループの総力を挙げて「ヤマザキベストセレクション」を中心に品質向上と新商品開発に取り組み、「塩バターパン」などの焼き立てパンや手づくりの弁当・おにぎりなど魅力ある商品の品揃えを充実して、店舗売上の増加をめざしました。また、11月には主力のおにぎりの規格を大幅に見直して関東地区で先行発売し、お客様の好評を得ることができました。

当期末の店舗数は「デイリーヤマザキ」1,187店（45店減）、「ニューヤマザキデイリーストア」333店（33店増）、「ヤマザキデイリーストアー」33店（6店減）、総店舗数1,553店（18店減）となりました。

以上の結果、流通事業の売上高は直営店の減少もあり604億1百万円（対前期比97.5%）、営業損失は8億49百万円（前期は8億52百万円の営業損失）となりました。

Retail Business

Net sales: ¥60,401 million, down 2.5% from fiscal 2016

In Daily Yamazaki convenience store operations, we drew on the comprehensive capabilities of the Yamazaki Baking Group to boost quality and develop new products, with an emphasis on items under the *Yamazaki Best Selection* label. We enriched the assortment of customer-appealing products, including *Shio Butter Pan* (salty butter roll) and other freshly baked breads, handmade boxed lunches and rice balls, with the goal of increasing store sales. In November, we undertook a major revision of standards for mainstay rice balls, launched advance sales in the Kanto region, and earned very positive reviews from customers.

As of the end of December 2017, the number of stores had decreased, with the network comprising 1,553 stores, down 18 from a year earlier. Breaking down the total number by store type, Daily Yamazaki accounted for 1,187 stores, down 45; New Yamazaki Daily accounted for 333 stores, up 33; and Yamazaki Daily accounted for 33 stores, down six.

Based on these results, the retail business generated net sales of ¥60,401 million, a decrease of 2.5% year on year, largely due to a drop in the number of directly operated stores. The operating loss was slightly better, settling at ¥849 million, compared with ¥852 million in fiscal 2016.

その他事業

売上高106億46百万円（対前期比105.9%）

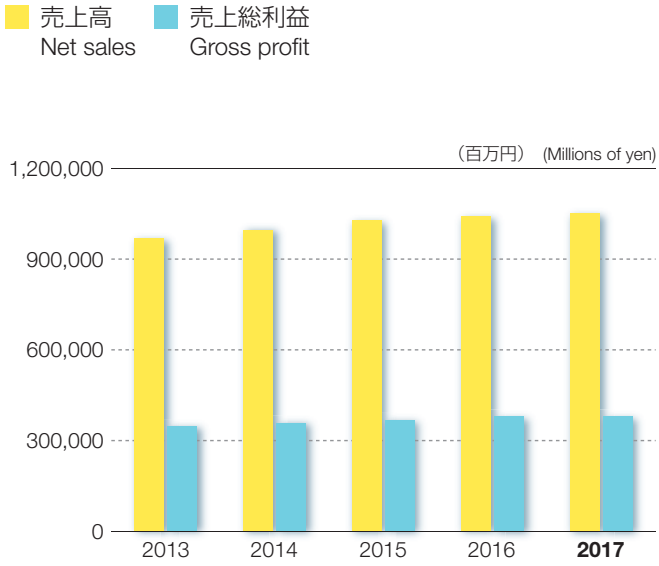
その他事業につきましては、売上高は106億46百万円（対前期比105.9%）、営業利益は12億55百万円（対前期比87.8%）となりました。

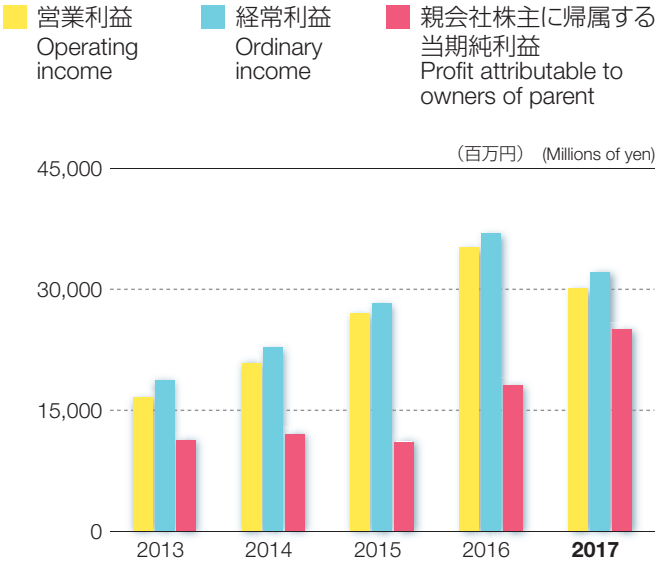
Other Businesses

Net sales: ¥10,646 million, up 5.9% from fiscal 2016

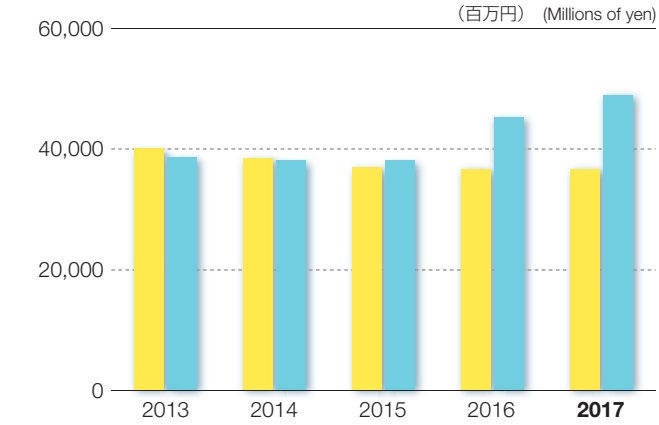
Net sales from other business reached ¥10,646 million, up 5.9% year on year. Operating income dropped 12.2%, to ¥1,255 million.

売上高・利益の推移
Sales & Profits

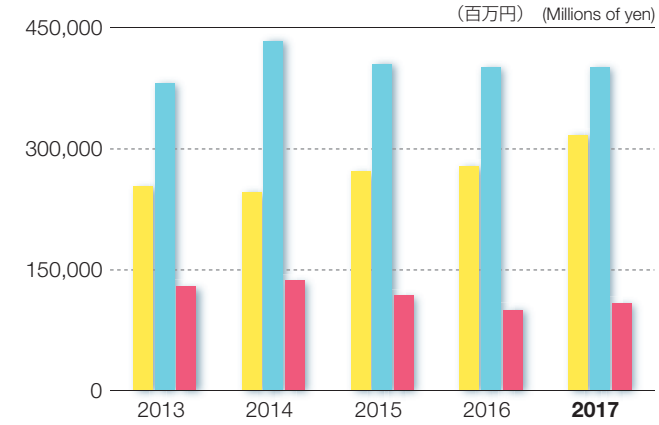




減価償却費・設備投資額の推移
Depreciation and amortization & Capital investment



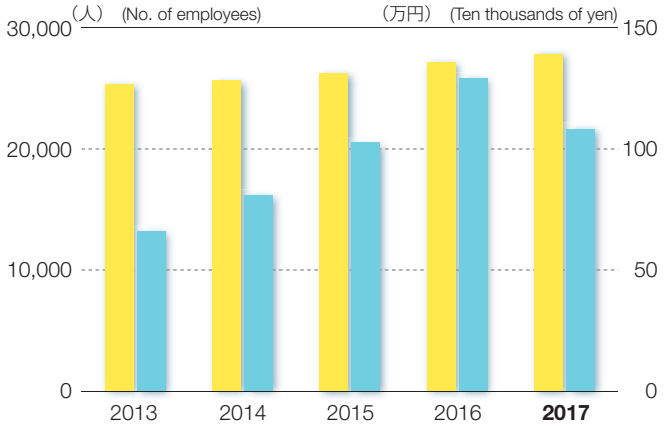
自己資本・負債の推移
Total stockholders' equity & Liability



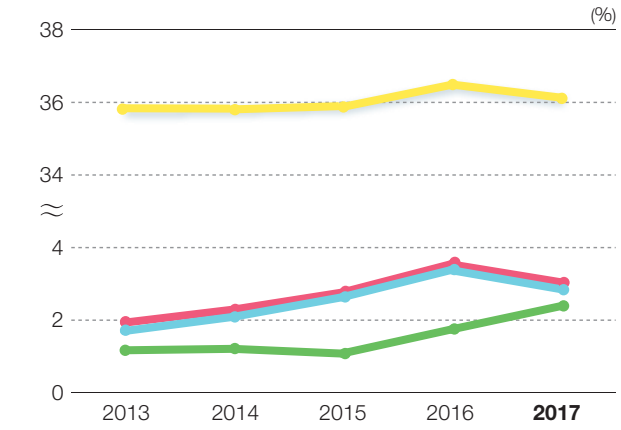
（百万円） (Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
売上高	Net sales	¥968,280	¥995,011	¥1,027,199	¥1,041,943	**¥1,053,164**
売上総利益	Gross profit	346,655	356,139	368,561	380,174	**380,507**
営業利益	Operating income	16,577	20,876	27,001	35,169	**30,087**
経常利益	Ordinary income	18,713	22,770	28,303	36,905	**32,143**
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	11,335	12,048	11,095	18,175	**25,106**
減価償却費	Depreciation and amortization	40,136	38,482	36,968	36,698	**36,682**
設備投資額	Capital investment	38,663	38,062	38,055	45,253	**48,845**
自己資本	Total stockholders' equity	253,308	245,807	272,283	278,776	**316,162**
負債総額	Total liabilities	381,032	433,730	405,382	400,963	**401,580**
有利子負債	Interest-bearing debt	129,395	137,274	118,556	100,260	**107,868**

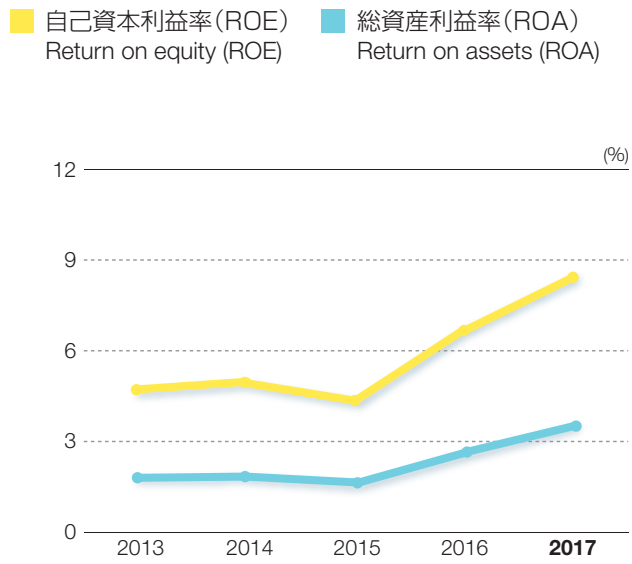
従業員数・1人当たり営業利益の推移
Number of Employees & Profits per Employee

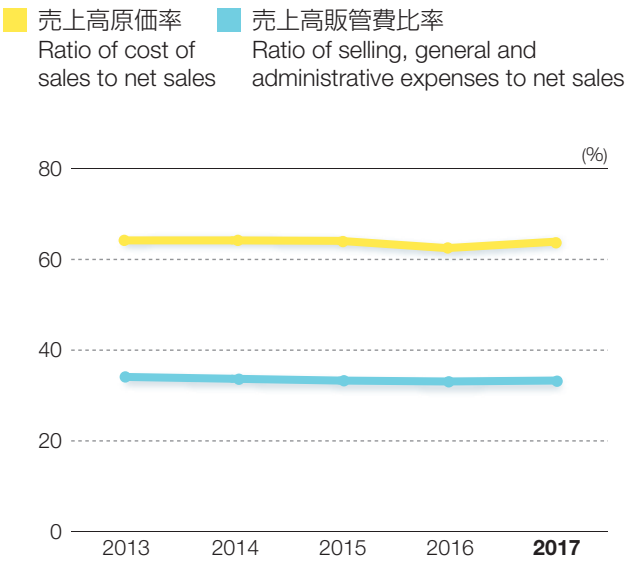


収益性の指標
Profitability



収益性の指標
Profitability





（人、円、%） (No. of employees, Yen, %)

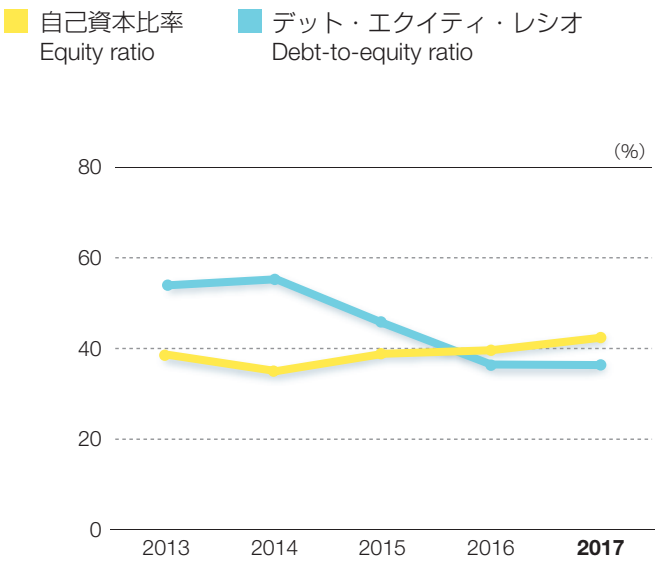
各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
従業員数（人）	Number of employees	25,356	25,693	26,222	27,180	**27,836**
従業員 1 人当たりの営業利益（円）	Operating income per employee (Yen)	¥660,675	¥812,524	¥1,029,718	¥1,293,958	**¥1,080,898**
売上高総利益率（%）	Gross profit margin (%)	35.80%	35.79%	35.88%	36.49%	**36.13%**
売上高営業利益率（%）	Operating margin (%)	1.71	2.10	2.63	3.38	**2.86**
売上高経常利益率（%）	Ordinary income margin (%)	1.93	2.29	2.76	3.54	**3.05**
売上高当期純利益率（%）	Net income margin (%)	1.17	1.21	1.08	1.74	**2.38**
自己資本利益率（ROE）＊1（%）	Return on equity (ROE) (1) (%)	4.58	4.83	4.25	6.60	**8.43**
総資産利益率（ROA）＊2（%）	Return on assets (ROA) (2) (%)	1.73	1.77	1.58	2.59	**3.46**
売上高原価率（%）	Ratio of cost of sales to net sales (%)	64.2	64.2	64.1	63.5	**63.9**
売上高販管費比率（%）	Ratio of selling, general and administrative expenses to net sales (%)	34.1	33.7	33.3	33.1	**33.3**

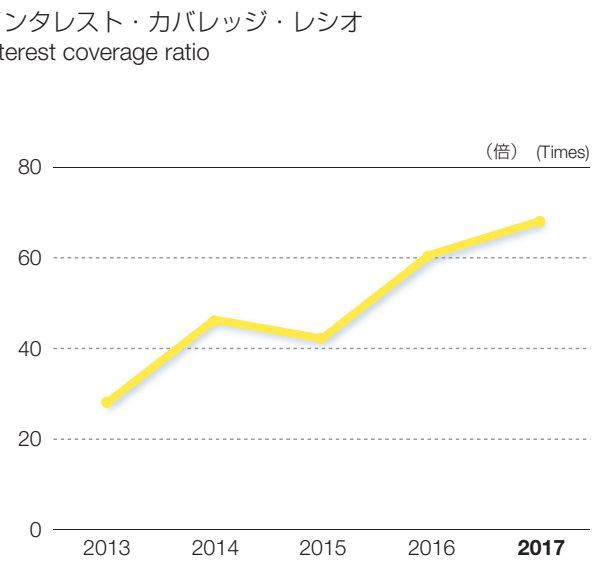
＊1　ROE ＝親会社株主に帰属する当期純利益 ÷（純資産合計（期首・期末平均）－非支配株主持分（期首・期末平均））×100
＊2　ROA ＝親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 資産合計（期首・期末平均）×100

(1) ROE = Profit attributable to owners of parent ÷ (Average net assets − Average non-controlling interests) ×100
(2) ROA = Profit attributable to owners of parent ÷ Average total assets ×100

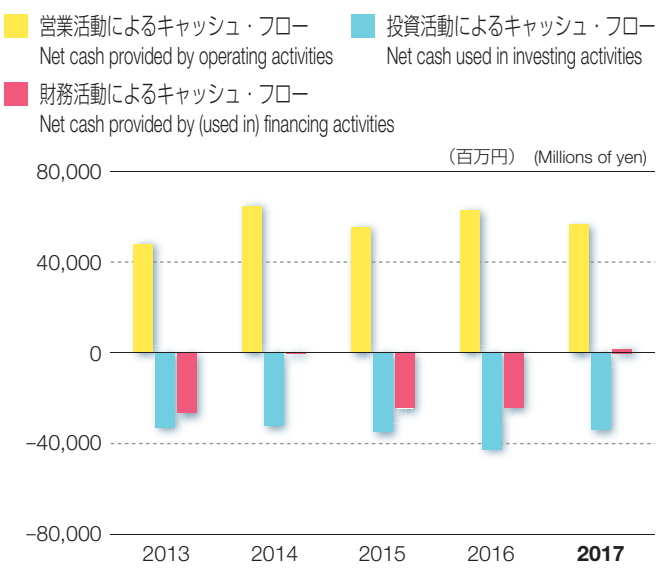
連結指標　Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

安定性の指標
Financial Stability

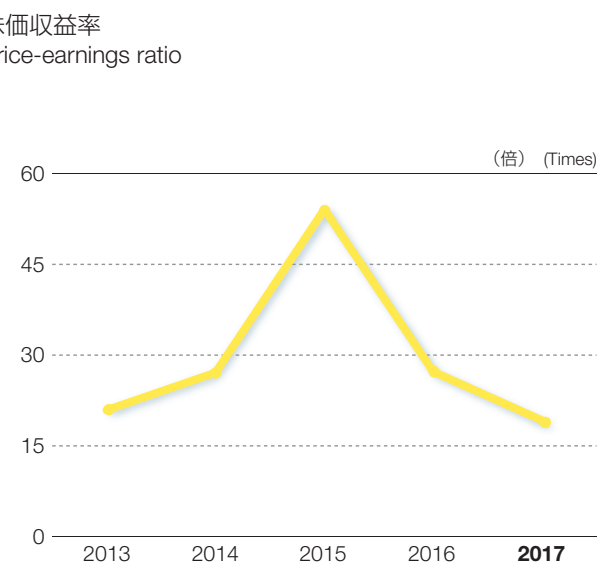




キャッシュ・フロー
Cash Flows



株式評価の指標
Financial Indicators



(%、倍、百万円) (%, Times, Millions of yen)

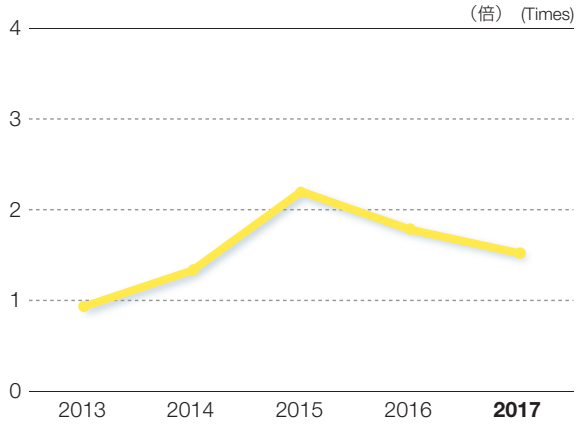
各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
自己資本比率（%）	Equity ratio (%)	38.58%	35.01%	38.84%	39.61%	**42.31%**
デット・エクイティ・レシオ*1（%）	Debt-to-equity ratio (1) (%)	53.94	55.26	45.55	36.47	**36.35**
インタレスト・カバレッジ・レシオ*2（倍）	Interest coverage ratio (2) (Times)	28.05	46.33	42.17	60.61	**67.88**
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	¥ 47,967	¥ 64,757	¥ 55,416	¥ 62,763	**¥ 56,663**
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(33,032)	(31,954)	(34,669)	(42,793)	**(33,980)**
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(26,461)	61	(24,265)	(24,224)	**2,142**
株価収益率（倍）	Price-earnings ratio (Times)	20.90	27.11	54.10	27.26	**19.20**

＊1 デット・エクイティ・レシオ＝有利子負債 ÷ 株主資本 ×100
＊2 インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業活動によるキャッシュ・フロー ÷ 利息の支払額

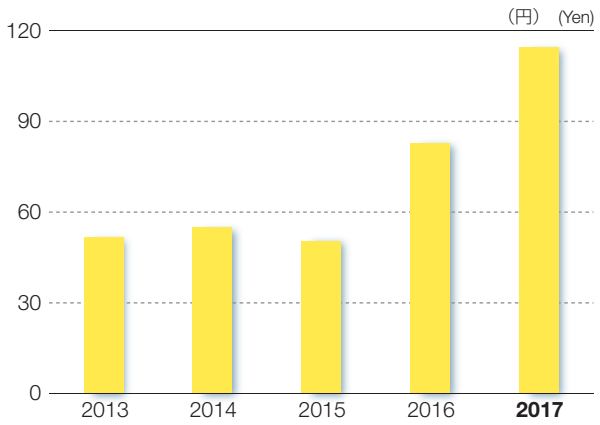
(1) Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt ÷ Total stockholders' equity ×100
(2) Interest coverage ratio = Net cash provided by operating activities ÷ Interest paid

株式評価の指標
Financial Indicators

株価純資産倍率
Price-book value ratio

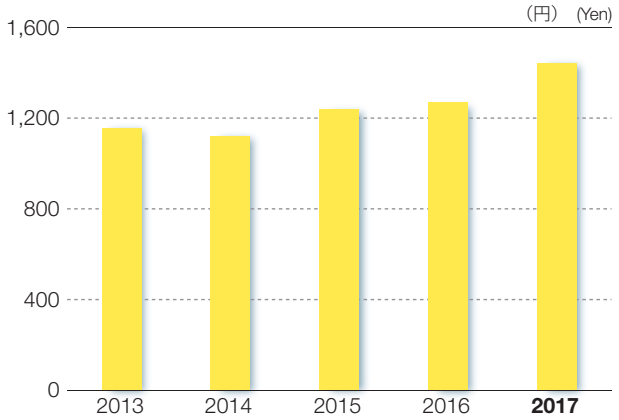


1株当たり当期純利益
Net income per share



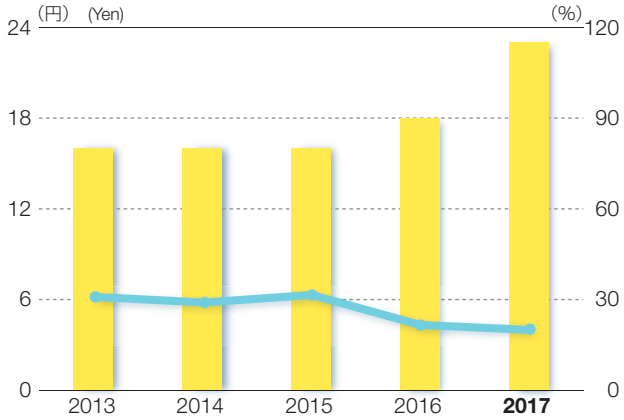
株式評価の指標
Financial Indicators

1株当たり純資産
Net assets per share



1株当たり配当額
Cash dividends per share

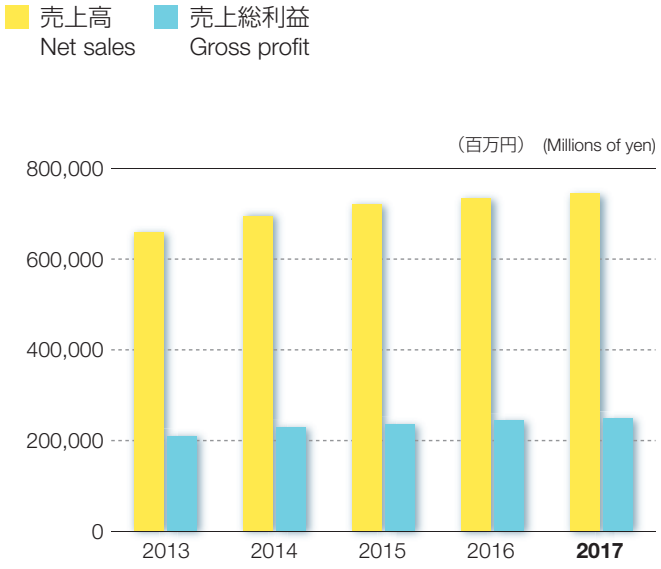
配当性向
Dividend payout ratio

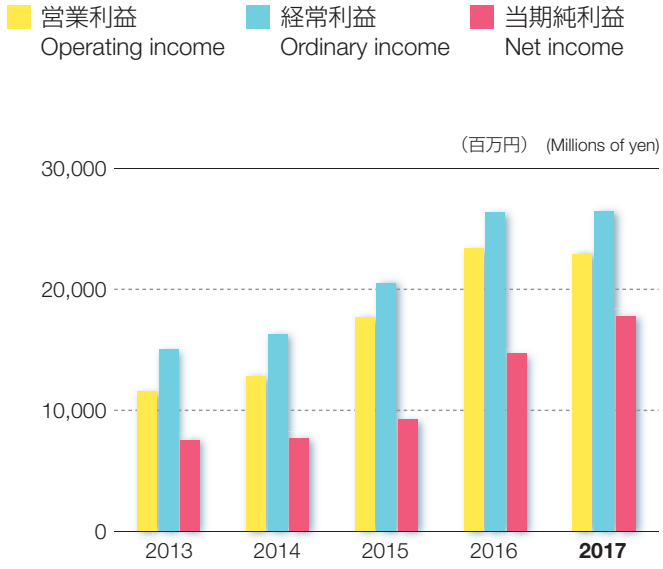


（倍、円、%） (Times, Yen, %)

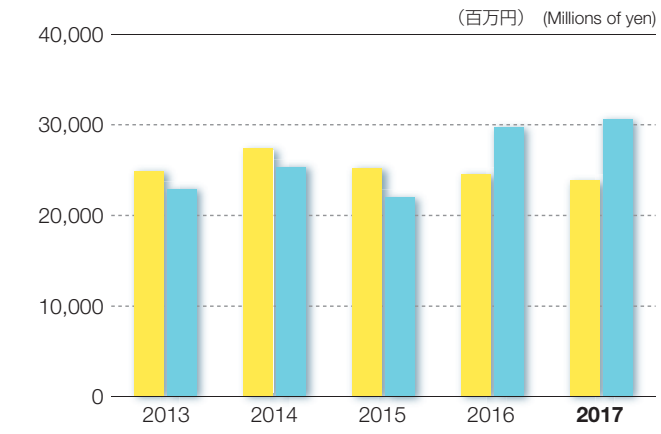
各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
株価純資産倍率（倍）	Price-book value ratio (Times)	0.93	1.33	2.20	1.78	**1.52**
1 株当たり当期純利益（円）	Net income per share (Yen)	¥ 51.64	¥ 54.90	¥ 50.56	¥ 82.82	**¥ 114.41**
1 株当たり純資産（円）	Net assets per share (Yen)	1,154.11	1,120.01	1,240.76	1,270.40	**1,440.77**
1 株当たり配当額（円）	Cash dividends per share (Yen)	16.00	16.00	16.00	18.00	**23.00**
配当性向（%）	Divident payout ratio (%)	30.98%	29.15%	31.65%	21.73%	**20.10%**

売上高・利益の推移
Sales & Profits

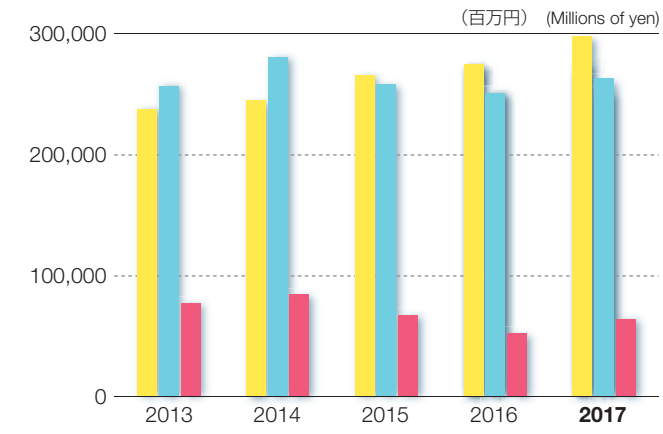




減価償却費・設備投資額の推移
Depreciation and amortization & Capital investment



自己資本・負債の推移
Total stockholders' equity & Liability

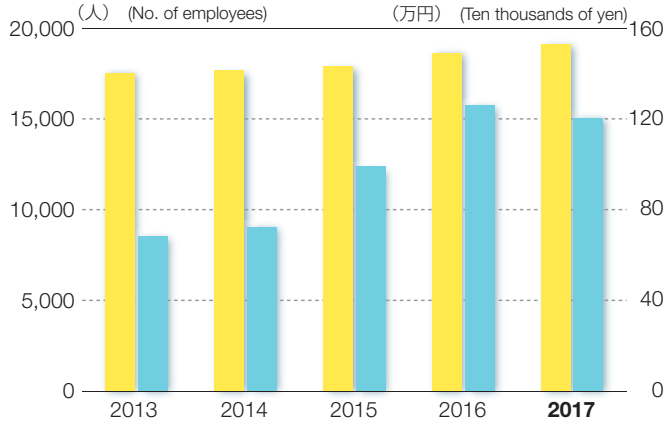


（百万円）(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度　Years Ended December 31		2013	2014	2015	2016	**2017**
売上高	Net sales	¥659,526	¥695,538	¥720,205	¥735,103	**¥744,922**
売上総利益	Gross profit	210,066	228,851	236,247	245,413	**248,392**
営業利益	Operating income	11,608	12,802	17,672	23,428	**22,925**
経常利益	Ordinary income	15,053	16,265	20,548	26,341	**26,427**
当期純利益	Net income	7,560	7,673	9,239	14,724	**17,811**
減価償却費	Depreciation and amortization	24,835	27,378	25,153	24,469	**23,880**
設備投資額	Capital investment	22,827	25,341	21,987	29,722	**30,596**
自己資本	Total stockholders' equity	237,993	244,668	265,933	274,870	**297,703**
負債総額	Total liabilities	256,335	280,437	258,092	250,764	**263,033**
有利子負債	Interest-bearing debt	77,597	84,369	67,505	52,503	**64,111**

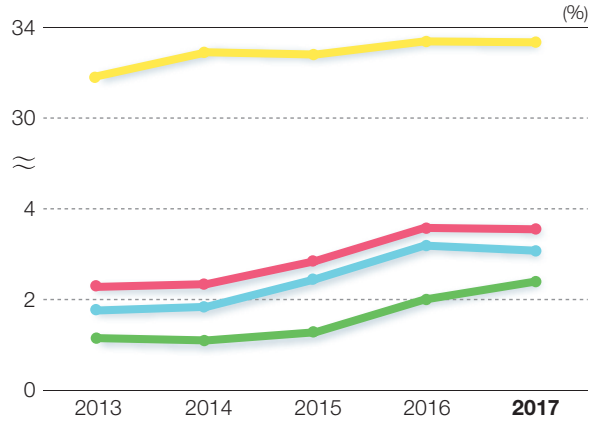
従業員数・1人当たり営業利益の推移
Number of Employees & Profits per Employee

従業員数 Number of employees
従業員1人当たりの営業利益 Operating income per employee



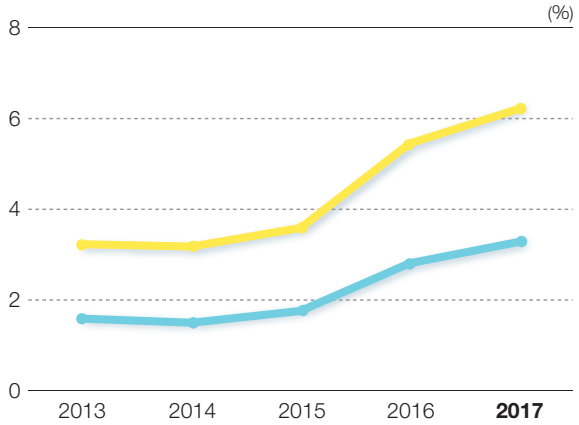
収益性の指標
Profitability

売上高総利益率 Gross profit margin
売上高営業利益率 Operating margin
売上高経常利益率 Ordinary income margin
売上高当期純利益率 Net income margin

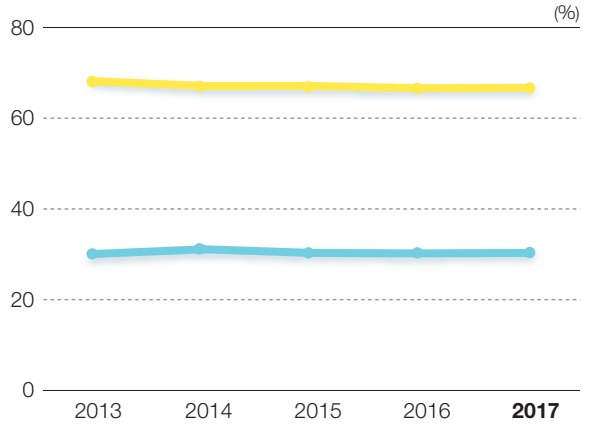


収益性の指標
Profitability

自己資本利益率（ROE） Return on equity (ROE)
総資産利益率（ROA） Return on assets (ROA)



売上高原価率 Ratio of cost of sales to net sales
売上高販管費比率 Ratio of selling, general and administrative expenses to net sales



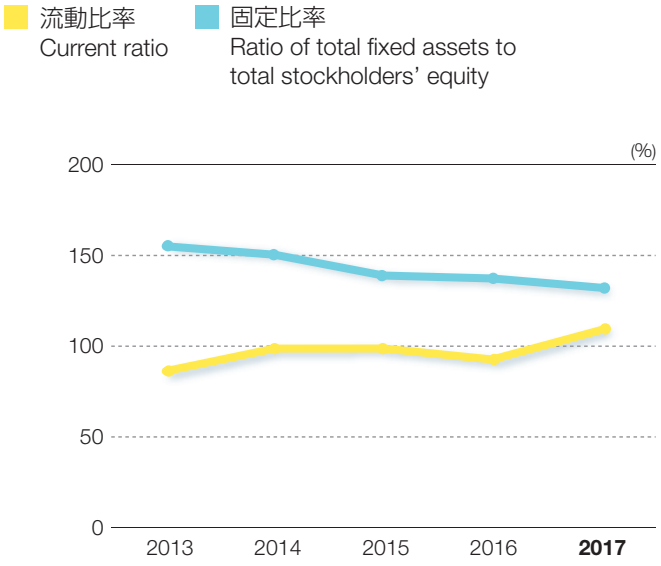
（人、円、%） (No. of employees, Yen, %)

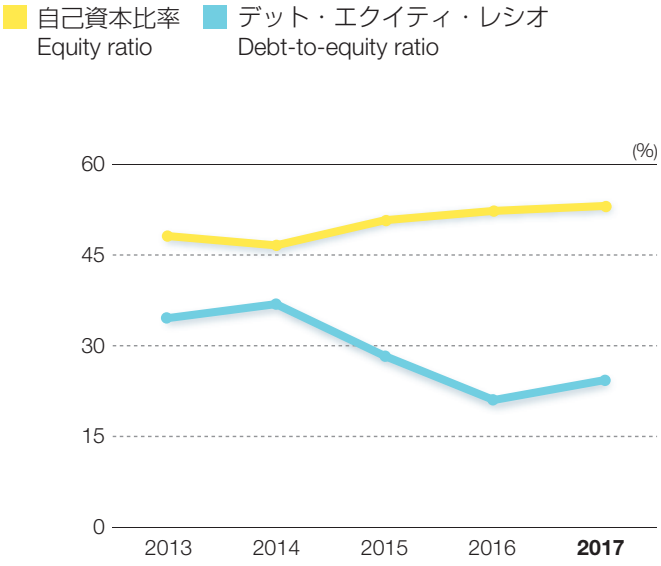
各表示年の 12 月 31 日に終了した年度 Years Ended December 31		2013	2014	2015	2016	2017
従業員数（人）	Number of employees	17,521	17,654	17,869	18,628	**19,109**
従業員 1 人当たりの営業利益（円）	Operating income per employee (Yen)	¥679,625	¥725,177	¥988,986	¥1,257,727	**¥1,199,726**
売上高総利益率（%）	Gross profit margin (%)	31.85%	32.90%	32.80%	33.38%	**33.34%**
売上高営業利益率（%）	Operating margin (%)	1.76	1.84	2.45	3.19	**3.08**
売上高経常利益率（%）	Ordinary income margin (%)	2.28	2.34	2.85	3.58	**3.55**
売上高当期純利益率（%）	Net income margin (%)	1.15	1.10	1.28	2.00	**2.39**
自己資本利益率(ROE)*1(%)	Return on equity (ROE) (1) (%)	3.23	3.18	3.59	5.45	**6.21**
総資産利益率(ROA)*2(%)	Return on assets (ROA) (2) (%)	1.59	1.51	1.76	2.81	**3.28**
売上高原価率（%）	Ratio of cost of sales to net sales (%)	68.1	67.1	67.2	66.6	**66.7**
売上高販管費比率（%）	Ratio of selling, general and administrative expenses to net sales (%)	30.1	31.1	30.3	30.2	**30.3**

＊1　ROE ＝当期純利益 ÷ 純資産合計（期首・期末平均）×100
＊2　ROA ＝当期純利益 ÷ 資産合計（期首・期末平均）×100

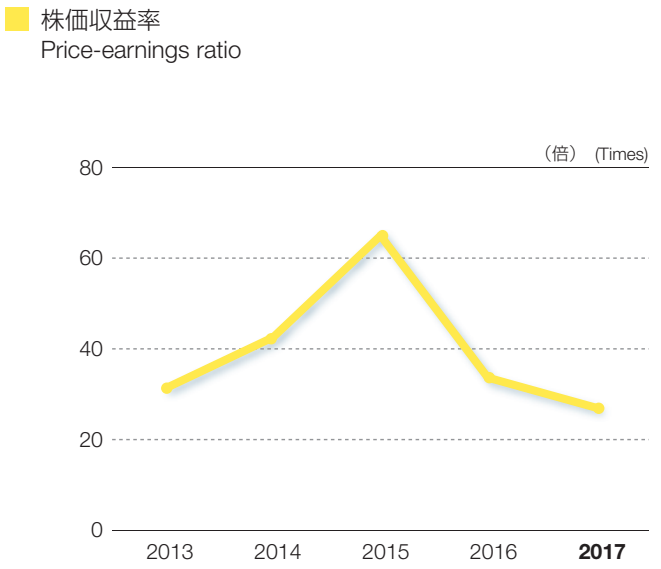
(1) ROE = Net income ÷ Average net assets ×100
(2) ROA = Net income ÷ Average total assets ×100

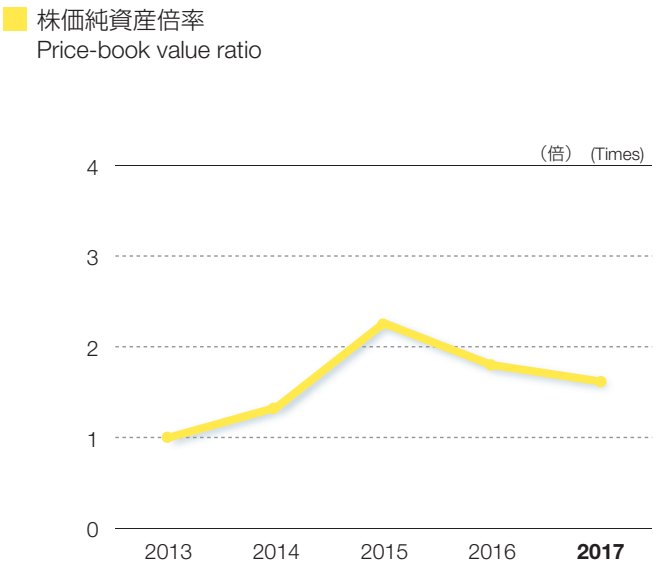
安定性の指標
Financial Stability





株式評価の指標
Financial Indicators





（%、倍） (%, Times)

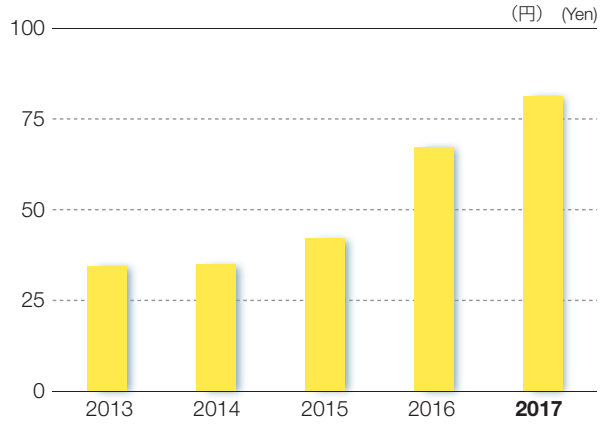
各表示年の 12 月 31 日に終了した年度	Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
流動比率（%）	Current ratio (%)	86.24%	98.68%	98.71%	92.66%	**108.93%**
固定比率（%）	Ratio of total fixed assets to total stockholders' equity (%)	155.08	150.41	138.94	137.33	**132.22**
自己資本比率（%）	Equity ratio (%)	48.14	46.59	50.75	52.29	**53.09**
デット・エクイティ・レシオ* (%)	Debt-to-equity ratio* (%)	34.55	36.88	28.29	21.02	**24.26**
株価収益率（倍）	Price-earnings ratio (Times)	31.33	42.56	64.96	33.65	**27.07**
株価純資産倍率（倍）	Price-book value ratio (Times)	1.00	1.33	2.26	1.80	**1.62**

＊　デット・エクイティ・レシオ＝有利子負債 ÷ 株主資本 ×100

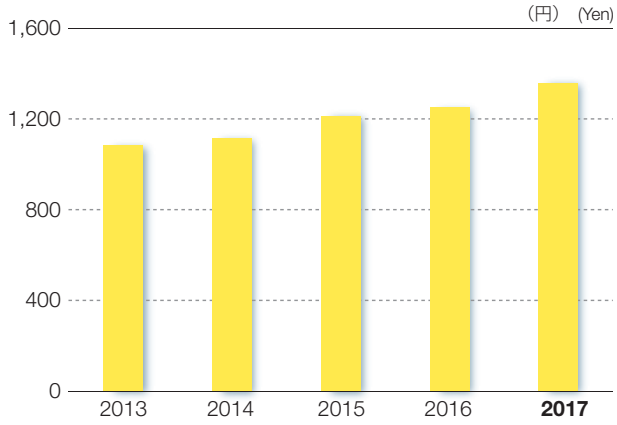
* Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt ÷ Total stockholders' equity ×100

株式評価の指標
Financial Indicators

1株当たり当期純利益
Net income per share



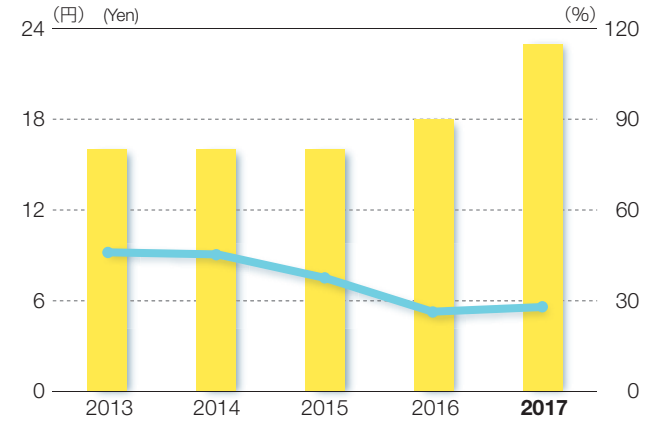
1株当たり純資産
Net assets per share



株式評価の指標
Financial Indicators

1株当たり配当額
Cash dividends per share

配当性向
Dividend payout ratio



(円、%) (Yen, %)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度 Years Ended December 31		2013	2014	2015	2016	**2017**
1 株当たり当期純利益（円）	Net income per share (Yen)	¥ 34.44	¥ 34.96	¥ 42.10	¥ 67.10	**¥ 81.17**
1 株当たり純資産（円）	Net assets per share (Yen)	1,084.33	1,114.82	1,211.82	1,252.60	**1,356.66**
1 株当たり配当額（円）	Cash dividends per share (Yen)	16.00	16.00	16.00	18.00	**23.00**
配当性向（%）	Dividend payout ratio (%)	46.45%	45.76%	38.00%	26.83%	**28.34%**

連結貸借対照表　Consolidated Balance Sheets

（百万円）(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日現在　December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
資産の部　Assets					
流動資産　Current assets:					
現金及び預金　Cash and deposits	¥ 82,538	¥115,879	¥113,173	¥107,327	**¥132,850**
受取手形及び売掛金　Notes and accounts receivable	98,596	105,471	107,054	106,693	**111,765**
商品及び製品　Merchandise and finished goods	10,668	11,479	10,868	10,928	**11,693**
仕掛品　Work in process	596	727	646	613	**1,167**
原材料及び貯蔵品　Raw materials and supplies	9,897	9,889	9,702	9,255	**9,565**
繰延税金資産　Deferred tax assets	3,541	3,523	3,845	4,027	**3,984**
その他　Other current assets	13,540	13,116	12,965	12,566	**13,342**
貸倒引当金　Allowance for doubtful accounts	(480)	(452)	(587)	(365)	**(360)**
流動資産合計　Total current assets	218,900	259,634	257,669	251,045	**284,009**
固定資産　Fixed assets:					
有形固定資産　Tangible fixed assets:					
建物及び構築物　Buildings and structures	341,586	344,178	347,944	362,128	**365,906**
減価償却累計額　Accumulated depreciation	(252,865)	(257,802)	(263,508)	(267,778)	**(271,742)**
建物及び構築物（純額）　Buildings and structures, net	88,720	86,375	84,435	94,349	**94,164**
機械装置及び運搬具　Machinery, equipment and vehicles	439,944	447,290	457,401	466,200	**477,236**
減価償却累計額　Accumulated depreciation	(368,745)	(375,312)	(384,352)	(392,450)	**(399,595)**
機械装置及び運搬具（純額）　Machinery, equipment and vehicles, net	71,198	71,977	73,049	73,749	**77,640**
工具、器具及び備品　Tools, furniture and fixtures	26,837	27,192	27,638	29,528	**31,992**
減価償却累計額　Accumulated depreciation	(23,465)	(23,573)	(23,541)	(23,880)	**(24,638)**
工具、器具及び備品（純額）　Tools, furniture and fixtures, net	3,371	3,619	4,096	5,647	**7,354**
土地　Land	114,656	116,068	115,671	116,430	**109,569**
リース資産　Lease assets	32,097	29,819	23,298	19,999	**15,519**
減価償却累計額　Accumulated depreciation	(17,673)	(17,921)	(14,264)	(12,571)	**(10,220)**
リース資産（純額）　Lease assets, net	14,423	11,897	9,033	7,427	**5,299**
建設仮勘定　Construction in progress	3,563	5,816	9,982	6,097	**13,473**
有形固定資産合計　Total tangible fixed assets	295,934	295,754	296,269	303,702	**307,502**
無形固定資産　Intangible fixed assets:					
のれん　Goodwill	17,471	14,880	13,707	12,436	**10,887**
その他　Other fixed assets	13,693	12,107	10,535	9,228	**8,665**
無形固定資産合計　Total intangible fixed assets	31,165	26,988	24,243	21,664	**19,553**
投資その他の資産　Investments and other assets:					
投資有価証券　Investment securities	50,952	54,479	70,658	73,757	**86,358**
長期貸付金　Long-term loans receivable	599	551	445	442	**800**
退職給付に係る資産　Net defined benefit asset	—	271	485	530	**681**
繰延税金資産　Deferred tax assets	25,767	32,059	21,113	24,428	**19,379**
その他　Other investments and other assets	35,854	34,932	32,831	31,114	**31,858**
貸倒引当金　Allowance for doubtful accounts	(2,543)	(2,623)	(2,719)	(2,799)	**(2,820)**
投資その他の資産合計　Total investments and other assets	110,629	119,672	122,815	127,472	**136,258**
固定資産合計　Total fixed assets	437,728	442,415	443,328	452,840	**463,313**
資産合計　Total assets	¥656,629	¥702,049	¥700,997	¥703,886	**¥747,322**

（百万円） (Millions of yen)

	2013	2014	2015	2016	**2017**
負債の部 Liabilities					
流動負債 Current liabilities:					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	¥ 73,725	¥ 79,378	¥ 78,903	¥ 78,799	**¥ 79,699**
短期借入金 Short-term loans payable	60,276	61,340	61,424	59,384	**54,578**
リース債務 Lease obligations	5,367	4,568	3,707	2,783	**2,109**
1 年内償還予定の社債 Current portion of bonds	1,234	1,374	1,371	390	**140**
未払法人税等 Accrued income tax	2,067	7,655	7,874	8,188	**9,308**
未払費用 Accrued expenses	35,400	37,489	38,291	38,493	**39,647**
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	3,421	4,108	4,902	5,093	**4,359**
販売促進引当金 Reserve for sales promotion expenses	734	633	987	1,157	**1,156**
店舗閉鎖損失引当金 Allowance for loss on store closure	20	10	1	—	**60**
資産除去債務 Asset retirement obligations	32	69	92	4	**59**
その他 Other current liabilities	35,501	43,721	42,449	45,343	**44,132**
流動負債合計 Total current liabilities	217,781	240,350	240,005	239,636	**235,254**
固定負債 Long-term liabilities:					
社債 Bonds	2,465	2,271	900	510	**370**
長期借入金 Long-term loans payable	44,129	53,695	39,172	26,121	**40,823**
リース債務 Lease obligations	9,692	7,818	5,768	4,837	**3,643**
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits	89,485	—	—	—	**—**
役員退職慰労引当金 Reserve for retirement benefits for directors and corporate auditors	3,423	3,513	3,617	3,877	**4,092**
環境対策引当金 Provision for environmental measures	—	238	144	92	**44**
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	—	111,589	102,102	112,409	**105,180**
資産除去債務 Asset retirement obligations	4,230	4,268	4,190	4,384	**4,458**
その他 Other long-term liabilities	9,824	9,984	9,480	9,095	**7,713**
固定負債合計 Total long-term liabilities	163,251	193,380	165,376	161,327	**166,325**
負債合計 Total liabilities	381,032	433,730	405,382	400,963	**401,580**
純資産の部 Net assets					
株主資本 Stockholders' equity:					
資本金 Common stock	11,014	11,014	11,014	11,014	**11,014**
資本剰余金 Capital surplus	9,676	9,676	9,676	9,666	**9,667**
利益剰余金 Earned surplus	220,019	228,556	240,481	255,145	**276,934**
自己株式 Treasury stock	(808)	(826)	(870)	(895)	**(897)**
株主資本合計 Total stockholders' equity	239,901	248,420	260,302	274,930	**296,718**
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income:					
その他有価証券評価差額金 Net unrealized holding losses on available-for-sale securities	13,514	16,126	27,767	25,424	**33,915**
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	9	18	(7)	—	**—**
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	45	44	81	99	**99**
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	(161)	(185)	63	(397)	**(44)**
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	—	(18,616)	(15,923)	(21,281)	**(14,526)**
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	13,407	(2,613)	11,981	3,845	**19,443**
非支配株主持分 Non-controlling interests	22,287	22,511	23,331	24,145	**29,580**
純資産合計 Total net assets	275,596	268,318	295,614	302,922	**345,742**
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	¥656,629	¥702,049	¥700,997	¥703,886	**¥747,322**

連結損益計算書　Consolidated Statements of Income

（百万円）(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度　Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	2017
売上高　Net sales	¥968,280	¥995,011	¥1,027,199	¥1,041,943	**¥1,053,164**
売上原価　Cost of sales	621,625	638,871	658,638	661,768	**672,657**
売上総利益　Gross profit	346,655	356,139	368,561	380,174	**380,507**
販売費及び一般管理費　Selling, general and administrative expenses	330,077	335,263	341,559	345,004	**350,419**
営業利益　Operating income	16,577	20,876	27,001	35,169	**30,087**
営業外収益　Nonoperating income	4,206	3,717	2,973	3,216	**3,466**
受取利息　Interest income	71	121	131	95	**80**
受取配当金　Dividend income	829	900	934	941	**1,039**
固定資産賃貸収入　Income from lease of fixed assets	581	579	582	633	**594**
為替差益　Foreign exchange gains	509	417	—	—	**—**
持分法による投資利益　Equity in earnings of affiliates	638	275	85	254	**268**
雑収入　Other nonoperating income	1,575	1,423	1,239	1,291	**1,484**
営業外費用　Nonoperating expenses	2,070	1,822	1,671	1,480	**1,410**
支払利息　Interest expense	1,691	1,406	1,288	1,021	**831**
固定資産賃貸費用　Rent expenses on fixed assets	—	—	—	106	**281**
雑損失　Other nonoperating expenses	378	415	382	353	**297**
経常利益　Ordinary income	18,713	22,770	28,303	36,905	**32,143**
特別利益　Extraordinary gains	191	10,874	822	792	**12,724**
固定資産売却益　Gain on sales of fixed assets	43	38	73	87	**12,464**
厚生年金基金代行返上益　Gain on transfer of benefit obligation relating to employees' pension fund	—	9,614	425	—	**—**
投資有価証券売却益　Gain on sales of investment securities	147	—	322	443	**12**
補助金収入　Subsidy income	—	—	—	245	**—**
その他　Other	—	1,222	—	14	**248**
特別損失　Extraordinary losses	2,456	7,966	3,536	5,062	**3,493**
固定資産除売却損　Loss on sales and disposal of fixed assets	1,703	2,064	1,817	2,162	**1,980**
減損損失　Impairment loss	231	1,121	1,322	1,052	**942**
災害による損失　Loss on disaster	—	826	—	—	**—**
のれん償却額　Amortization of goodwill	—	1,711	—	—	**—**
退職給付制度改定損　Loss on revision of retirement benefit plan	—	1,293	—	—	**—**
商号変更関連費用　Expenses related to change of trade name	—	—	—	661	**—**
研究所移転費用　Laboratory relocation expenses	—	—	—	572	**—**
その他　Other	522	949	397	613	**571**
税金等調整前当期純利益　Income before income taxes	16,447	25,678	25,588	32,634	**41,374**
法人税、住民税及び事業税　Corporate tax, residential and enterprise taxes	7,121	10,655	12,271	12,880	**13,285**
法人税等調整額　Income tax adjustment	(2,914)	2,231	1,111	185	**(2,575)**
法人税等合計　Total income taxes	4,207	12,887	13,382	13,066	**10,710**
当期純利益　Profit	12,240	12,791	12,205	19,568	**30,664**
非支配株主に帰属する当期純利益　Profit attributable to non-controlling interests	905	743	1,110	1,393	**5,557**
親会社株主に帰属する当期純利益　Profit attributable to owners of parent	¥ 11,335	¥ 12,048	¥ 11,095	¥ 18,175	**¥ 25,106**

連結包括利益計算書　Consolidated Statements of Comprehensive Income

（百万円）(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度　Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	2017
当期純利益　Profit	¥12,240	¥12,791	¥12,205	¥19,568	**¥30,664**
その他の包括利益　Other comprehensive income					
その他有価証券評価差額金　Valuation difference on available-for-sale securities	4,176	2,635	11,648	(2,350)	**8,492**
繰延ヘッジ損益　Deferred gains or losses on hedges	5	8	(23)	6	**—**
為替換算調整勘定　Foreign currency translation adjustment	530	140	140	(694)	**439**
退職給付に係る調整額　Remeasurements of defined benefit plans	—	—	3,049	(5,366)	**6,963**
持分法適用会社に対する持分相当額　Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	22	23	3	24	**26**
その他の包括利益合計　Total other comprehensive income	4,734	2,808	14,819	(8,380)	**15,921**
包括利益　Comprehensive income	16,974	15,599	27,025	11,187	**46,585**
（内訳）　Comprehensive income attributable to					
親会社株主に係る包括利益　Owners of parent	15,682	14,645	25,690	10,039	**40,704**
非支配株主に係る包括利益　Non-controlling interests	1,292	954	1,335	1,148	**5,881**

連結キャッシュ・フロー計算書　Consolidated Statements of Cash Flows

（百万円） (Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度　Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	2017
営業活動によるキャッシュ・フロー　Cash flows from operating activities:					
税金等調整前当期純利益　Income before income taxes	¥ 16,447	¥ 25,678	¥ 25,588	¥ 32,634	**¥ 41,374**
減価償却費　Depreciation and amortization	40,136	38,482	36,968	36,698	**36,682**
減損損失　Impairment loss	231	1,121	1,322	1,052	**942**
災害損失　Loss on disaster	—	826	—	—	**—**
商号変更関連費用　Expenses related to change of trade name	—	—	—	661	**—**
研究所移転費用　Laboratory relocation expenses	—	—	—	572	**—**
のれん償却額　Amortization of goodwill	1,356	3,068	1,266	1,271	**1,550**
貸倒引当金の増減額（減少）　(Decrease) increase in allowance for doubtful accounts	(383)	30	230	(141)	**15**
賞与引当金の増減額（減少）　(Decrease) increase in allowance for employees' bonuses	8	686	794	190	**(733)**
退職給付引当金の増減額（減少）　(Decrease) increase in allowance for employees' retirement benefits	3,189	—	—	—	**—**
退職給付に係る負債の増減額（減少）　(Decrease) increase in net defined benefit liability	—	(7,059)	2,580	3,002	**2,532**
役員退職慰労引当金の増減額（減少）　(Decrease) increase in reserve for retirement benefits for directors and corporate auditors	58	90	104	259	**215**
受取利息及び受取配当金　Interest and dividend income	(900)	(1,021)	(1,066)	(1,036)	**(1,119)**
持分法適用会社からの配当金の受取額　Proceeds from dividend income from associates accounted for using equity method	—	—	—	174	**194**
支払利息　Interest expense	1,691	1,406	1,288	1,021	**831**
補助金収入　Subsidy income	—	—	—	(245)	**—**
投資有価証券売却損益（益）　Loss (gain) on sales of investment securities	—	(768)	(322)	(443)	**(12)**
持分法による投資損益（益）　Equity in (earnings) losses of affiliates	(638)	(275)	(85)	(254)	**(268)**
固定資産除売却損益（益）　Loss (gain) on sales and retirement of fixed assets	1,659	2,025	1,744	2,074	**(10,483)**
収用補償金　Compensation income for expropriation	—	—	—	—	**(244)**
投資有価証券評価損益（益）　Loss (gain) on valuation of investment securities	6	2	1	46	**—**
関係会社株式評価損　Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	25	—	**—**
売上債権の増減額（増加）　Decrease (increase) in trade receivables	1,739	(5,846)	(1,560)	170	**(5,016)**
たな卸資産の増減額（増加）　Decrease (increase) in inventories	(734)	(1,422)	954	70	**(1,547)**
仕入債務の増減額（減少）　(Decrease) increase in accounts payable	(2,623)	4,675	108	(83)	**817**
未払消費税等の増減額（減少）　(Decrease) increase in accrued consumption tax	(417)	7,432	(2,618)	(2,099)	**573**
その他　Other	(2)	726	(77)	804	**2,754**
小計　Total	60,826	69,861	67,248	76,402	**69,056**
利息及び配当金の受取額　Interest and dividends received	899	1,022	1,068	1,037	**1,118**
利息の支払額　Interest paid	(1,710)	(1,397)	(1,314)	(1,035)	**(834)**
法人税等の支払額　Income taxes paid	(12,048)	(4,728)	(11,586)	(13,221)	**(12,847)**
その他　Other	—	—	—	(419)	**170**
営業活動によるキャッシュ・フロー　Net cash provided by operating activities	47,967	64,757	55,416	62,763	**56,663**
投資活動によるキャッシュ・フロー　Cash flows from investing activities:					
定期預金の増減額（増加）　Decrease (increase) in time deposits	639	(289)	(800)	1,373	**(578)**
有形固定資産の取得による支出　Payments for purchase of tangible fixed assets	(31,119)	(31,141)	(33,089)	(34,676)	**(48,374)**
有形固定資産の売却による収入　Proceeds from sales of tangible fixed assets	226	269	194	318	**19,875**
無形固定資産の取得による支出　Payments for purchase of intangible fixed assets	(3,100)	(2,390)	(1,772)	(2,210)	**(2,121)**
投資有価証券の取得による支出　Payments for purchase of investment securities	(1,531)	(1,021)	(904)	(7,698)	**(287)**
投資有価証券の売却による収入　Proceeds from sales of investment securities	—	2,660	750	811	**15**
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出　Payments for purchase of stocks of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	(648)	—	—	**—**
子会社株式の取得による支出　Payments for purchase of stocks of subsidiaries	—	—	(386)	—	**—**
賃貸固定資産の取得による支出　Payments for purchase of fixed lease assets	—	—	—	(21)	**(1,689)**
貸付けによる支出　Payments for loans	(570)	(129)	(54)	(126)	**(430)**
貸付金の回収による収入　Proceeds from collection of loans	129	214	131	127	**116**
その他　Other	2,294	522	1,263	(691)	**(506)**
投資活動によるキャッシュ・フロー　Net cash used in investing activities	(33,032)	(31,954)	(34,669)	(42,793)	**(33,980)**
財務活動によるキャッシュ・フロー　Cash flows from financing activities:					
短期借入金の増減額（減少）　(Decrease) increase in short-term loans payable	(4,296)	1,192	823	(1,305)	**(2,885)**
リース債務の返済による支出　Repayment of lease obligations	(6,065)	(5,654)	(4,701)	(3,998)	**(2,913)**
長期借入れによる収入　Proceeds from long-term loans payable	10,213	28,707	4,449	6,265	**31,050**
長期借入金の返済による支出　Repayment of long-term loans payable	(21,215)	(20,067)	(19,803)	(19,941)	**(18,324)**
社債の発行による収入　Proceeds from issue of bonds	—	1,000	—	—	**—**
社債の償還による支出　Payments for redemption of bonds	(1,234)	(1,304)	(1,374)	(1,371)	**(390)**
自己株式の取得による支出　Payments for purchase of treasury stock	(47)	(18)	(43)	(25)	**(1)**
自己株式の売却による収入　Proceeds from sales of treasury stock	2	0	—	0	**0**
配当金の支払額　Dividends paid	(3,511)	(3,513)	(3,514)	(3,506)	**(3,942)**
非支配株主への配当金の支払額　Dividends paid to non-controlling interests	(306)	(281)	(102)	(310)	**(449)**
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出　Payments for purchase of stocks of subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	—	—	(32)	**—**
財務活動によるキャッシュ・フロー　Net cash provided by (used in) financing activities	(26,461)	61	(24,265)	(24,224)	**2,142**
現金及び現金同等物に係る換算差額　Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	211	111	52	(117)	**83**
現金及び現金同等物の増減額（減少）　Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	(11,313)	32,975	(3,465)	(4,371)	**24,909**
現金及び現金同等物の期首残高　Cash and cash equivalents at beginning of period	89,205	79,205	112,181	108,716	**104,344**
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額　Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	1,313	—	—	—	**—**
現金及び現金同等物の期末残高　Cash and cash equivalents at end of period	¥ 79,205	¥112,181	¥108,716	¥104,344	**¥129,253**

貸借対照表　Nonconsolidated Balance Sheets

（百万円）(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日現在　December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
資産の部　Assets					
流動資産　Current assets:					
現金及び預金　Cash and deposits	¥ 36,741	¥ 63,381	¥ 61,111	¥ 53,296	**¥ 67,554**
受取手形　Notes receivable—trade	16	19	17	15	**16**
売掛金　Accounts receivable—trade	66,167	71,173	71,590	73,057	**77,151**
商品及び製品　Merchandise and finished goods	4,664	5,028	4,924	4,935	**4,907**
仕掛品　Work in progress	92	89	92	88	**95**
原材料及び貯蔵品　Raw materials and supplies	4,636	4,772	4,303	4,270	**4,505**
前払費用　Prepaid expenses	1,808	1,673	1,646	1,586	**1,554**
繰延税金資産　Deferred tax assets	1,822	2,323	2,570	2,635	**2,230**
未収収益　Accrued income	12	—	—	—	**—**
短期貸付金　Short-term loans	5	458	576	631	**495**
関係会社短期貸付金　Short-term loans to affiliated companies	740	—	—	—	**—**
未収入金　Accounts due	5,001	4,972	4,686	4,796	**5,502**
その他　Other current assets	3,692	3,376	3,166	2,931	**3,175**
貸倒引当金　Allowance for doubtful accounts	(165)	(161)	(148)	(91)	**(78)**
流動資産合計　Total current assets	125,237	157,108	154,537	148,153	**167,111**
固定資産　Fixed assets:					
有形固定資産　Tangible fixed assets:					
建物　Buildings	52,747	51,285	49,827	59,388	**58,605**
構築物　Structures	4,336	4,013	3,662	3,582	**3,722**
機械及び装置　Machinery and equipment	45,771	44,253	42,761	42,497	**41,939**
車両運搬具　Vehicles and delivery equipment	2,932	2,963	3,156	3,505	**3,938**
工具、器具及び備品　Tools, furniture and fixtures	2,257	2,472	2,843	4,359	**5,917**
土地　Land	77,556	78,467	78,021	78,531	**78,379**
リース資産　Lease assets	10,170	7,673	4,935	3,513	**1,994**
建設仮勘定　Construction in progress	2,822	5,587	8,752	4,182	**12,118**
有形固定資産合計　Total tangible fixed assets	198,595	196,717	193,961	199,560	**206,616**
無形固定資産　Intangible fixed assets:					
借地権　Leaseholds	531	527	530	521	**521**
ソフトウェア　Software	11,529	9,951	7,781	5,741	**3,780**
リース資産　Lease assets	440	298	165	33	**—**
電話加入権　Telephone rights	268	—	—	—	**—**
水道施設利用権　Water supply facility use rights	18	—	—	—	**—**
その他　Other intangible fixed assets	30	316	322	316	**295**
無形固定資産合計　Total intangible fixed assets	12,820	11,093	8,799	6,612	**4,597**
投資その他の資産　Investments and other assets:					
投資有価証券　Investment securities	36,465	40,397	55,926	51,394	**63,450**
関係会社株式　Investments in affiliated companies	74,727	75,116	75,863	83,846	**84,046**
出資金　Investments in capital	41	—	—	—	**—**
長期貸付金　Long-term loans receivable	40	—	—	—	**—**
関係会社長期貸付金　Long-term loans to affiliated companies	2,535	2,685	2,403	3,138	**3,769**
破産更生債権等　Bankruptcy and similar claims	63	—	—	—	**—**
長期前払費用　Long-term prepaid expenses	1,376	1,174	1,103	927	**1,044**
繰延税金資産　Deferred tax assets	17,425	16,551	8,771	10,461	**8,257**
賃貸固定資産　Fixed lease assets	6,803	6,590	6,438	6,572	**8,410**
敷金　Real estate rental deposits	11,399	10,836	10,155	9,612	**9,216**
差入保証金　Guarantee deposits	5,202	5,546	5,070	4,657	**3,644**
その他　Other investments and other assets	3,852	3,703	3,512	3,445	**3,396**
貸倒引当金　Allowance for doubtful accounts	(2,257)	(2,414)	(2,519)	(2,749)	**(2,825)**
投資その他の資産合計　Total investments and other assets	157,675	160,186	166,728	171,308	**182,411**
固定資産合計　Total fixed assets	369,091	367,997	369,489	377,481	**393,625**
資産合計　Total assets	¥494,329	¥525,106	¥524,026	¥525,635	**¥560,736**

（百万円） (Millions of yen)

	2013	2014	2015	2016	2017
負債の部 Liabilities					
流動負債 Current liabilities:					
支払手形 Notes payable—trade	¥ 2,841	¥ 2,892	¥ 2,749	¥ 760	**¥ 815**
電子記録債務 Electronically recorded obligations—operating	—	—	—	1,945	**1,954**
買掛金 Accounts payable—trade	51,835	54,390	54,354	54,965	**55,685**
短期借入金 Short-term loans payable	17,650	17,650	17,650	17,650	**17,650**
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term debt	14,598	14,024	13,432	12,832	**8,652**
リース債務 Lease obligations	4,067	3,200	2,344	1,520	**913**
未払金 Other payables	4,074	5,027	4,003	5,376	**3,500**
未払法人税等 Accrued income tax	228	5,561	5,043	5,691	**4,430**
未払消費税等 Accrued consumption tax	2,391	7,369	6,000	4,022	**5,102**
未払費用 Accrued expenses	25,977	27,406	27,648	27,760	**28,688**
預り金 Deposits payable	9,330	9,241	9,155	7,893	**8,807**
賞与引当金 Allowance for employees' bonuses	2,390	3,044	3,819	3,957	**3,160**
資産除去債務 Asset retirement obligations	31	28	92	4	**59**
従業員預り金 Employees' deposits received	6,229	6,205	6,212	6,234	**6,203**
設備関係支払手形 Notes payable—facilities	2,605	2,161	3,016	4,036	**1,373**
設備関係電子記録債務 Electronically recorded obligations—facilities	—	—	—	4,095	**5,305**
その他 Other current liabilities	973	1,011	1,040	1,150	**1,108**
流動負債合計 Total current liabilities	145,225	159,216	156,563	159,897	**153,410**
固定負債 Long-term liabilities:					
長期借入金 Long-term loans payable	28,620	38,596	25,164	12,332	**29,680**
リース債務 Lease obligations	6,431	4,692	2,703	1,934	**1,012**
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits	66,237	67,908	63,868	66,458	**68,669**
役員退職慰労引当金 Reserve for retirement benefits for directors and corporate auditors	2,524	2,534	2,607	2,819	**3,005**
環境対策引当金 Provision for environmental measures	—	188	95	44	**11**
資産除去債務 Asset retirement obligations	3,267	3,277	3,108	3,137	**3,078**
長期預り保証金 Long-term deposits on rental properties	2,961	—	—	—	**—**
その他 Other long-term liabilities	1,066	4,023	3,982	4,141	**4,164**
固定負債合計 Total long-term liabilities	111,109	121,221	101,528	90,867	**109,622**
負債合計 Total liabilities	256,335	280,437	258,092	250,764	**263,033**
純資産の部 Net assets					
株主資本 Stockholders' equity:					
資本金 Common stock	11,014	11,014	11,014	11,014	**11,014**
資本剰余金 Capital surplus:					
資本準備金 Capital reserve	9,664	9,664	9,664	9,664	**9,664**
その他資本剰余金 Other capital surplus	11	11	11	11	**12**
資本剰余金合計 Total capital surplus	9,676	9,676	9,676	9,676	**9,676**
利益剰余金 Earned surplus:					
利益準備金 Legal reserve	2,753	2,753	2,753	2,753	**2,753**
その他利益剰余金 Other reserves					
配当準備積立金 Reserve for dividends	6	6	6	6	**6**
退職給与積立金 Reserve for severance payments	500	500	500	500	**500**
圧縮記帳積立金 Reserve for deduction entries	599	595	621	631	**641**
別途積立金 Special reserve	192,480	196,480	200,680	210,480	**221,280**
繰越利益剰余金 Unappropriated retained earnings	8,382	8,548	14,219	15,622	**19,306**
利益剰余金合計 Total earned surplus	204,722	208,883	218,780	229,993	**244,488**
自己株式 Treasury stock	(808)	(826)	(870)	(895)	**(897)**
株主資本合計 Total stockholders' equity	224,604	228,747	238,600	249,788	**264,281**
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments and others:					
その他有価証券評価差額金 Net unrealized holding gains on other securities	13,389	15,920	27,332	25,082	**33,422**
評価・換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments and others	13,389	15,920	27,332	25,082	**33,422**
純資産合計 Total net assets	237,993	244,668	265,933	274,870	**297,703**
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	¥494,329	¥525,106	¥524,026	¥525,635	**¥560,736**

損益計算書　Nonconsolidated Statements of Income

（百万円）(Millions of yen)

各表示年の 12 月 31 日に終了した年度　Years Ended December 31	2013	2014	2015	2016	**2017**
売上高　Net sales	¥659,526	¥695,538	¥720,205	¥735,103	**¥744,922**
売上原価　Cost of sales	449,460	466,687	483,958	489,690	**496,529**
売上総利益　Gross profit	210,066	228,851	236,247	245,413	**248,392**
販売費及び一般管理費　Selling, general and administrative expenses	198,458	216,048	218,574	221,984	**225,467**
営業利益　Operating income	11,608	12,802	17,672	23,428	**22,925**
営業外収益　Nonoperating income	4,653	4,685	4,069	3,977	**4,585**
受取利息　Interest income	61	114	111	88	**84**
受取配当金　Dividend income	1,413	1,518	1,405	1,265	**1,707**
固定資産賃貸収入　Income from lease of fixed assets	472	—	—	1,352	**1,498**
為替差益　Foreign exchange gains	509	—	—	—	**—**
雑収入　Other nonoperating income	2,195	3,052	2,553	1,270	**1,295**
営業外費用　Nonoperating expenses	1,207	1,222	1,193	1,064	**1,083**
支払利息　Interest expense	837	799	742	548	**408**
固定資産賃貸費用　Expenses for lease of fixed assets	323	—	—	333	**472**
雑損失　Other nonoperating expenses	46	422	450	182	**202**
経常利益　Ordinary income	15,053	16,265	20,548	26,341	**26,427**
特別利益　Extraordinary gains	13	697	257	666	**439**
固定資産売却益　Gain on sales of fixed assets	13	36	30	83	**195**
収用補償金　Compensation income for expropriation	—	—	—	—	**244**
投資有価証券売却益　Gain on sales of investment securities	—	640	227	443	**—**
補助金収入　Subsidy income	—	—	—	136	**—**
その他　Other extraordinary gains	—	19	—	3	**—**
特別損失　Extraordinary losses	6,578	3,132	2,567	3,320	**1,977**
固定資産除売却損　Loss on sales and disposal of fixed assets	—	942	1,136	1,381	**1,234**
固定資産売却損　Loss on sales of fixed assets	23	—	—	—	**—**
固定資産除却損　Loss on disposal of fixed assets	1,057	—	—	—	**—**
抱合せ株式消滅差損　Gain on extinguishment of tie-in shares	5,037	—	—	—	**—**
減損損失　Impairment loss	190	571	1,142	861	**547**
災害による損失　Loss on disaster	—	755	—	—	**—**
設備投資計画延期費用　Expenses for postponed capital expenditure plan	—	429	—	—	**—**
研究所移転費用　Laboratory relocation expenses	—	—	—	572	**—**
その他　Other extraordinary losses	269	432	287	504	**194**
税引前当期純利益　Income before income taxes	8,488	13,830	18,238	23,687	**24,889**
法人税、住民税及び事業税　Corporate tax, residential and enterprise taxes	3,410	7,080	8,016	8,809	**7,496**
法人税等調整額　Income tax adjustment	(2,482)	(922)	982	154	**(418)**
法人税等合計　Total income taxes	927	6,157	8,998	8,963	**7,077**
当期純利益　Profit	¥ 7,560	¥ 7,673	¥ 9,239	¥ 14,724	**¥ 17,811**

食品事業　Food Businesses

会社名 Company name	所在地 Location	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	事業内容 Principal operations
㈱不二家 Fujiya Co., Ltd.	東京都文京区 Bunkyo-ku, Tokyo, Japan	1938年6月30日 June 30, 1938	182億8,014万円 ¥18.280 billion	洋菓子、チョコレート、キャンディ、クッキー等の製造販売 Manufacture and sale of Western-style confectionery, chocolate, candy products and cookies
㈱サンデリカ Sun-Delica Co., Ltd.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	1980年5月9日 May 9, 1980	20億円 ¥2.0 billion	調理パン、米飯類、惣菜類の製造販売 Manufacture and sale of processed bread and prepared rice and side dishes
㈱ヴィ・ド・フランス Vie de France Co., Ltd.	東京都江戸川区 Edogawa-ku, Tokyo, Japan	2001年7月1日 July 1, 2001	4億8,000万円 ¥480 million	ベーカリー・カフェの経営 Retail bakery and cafe management
ヤマザキビスケット㈱ Yamazaki Biscuits Co., Ltd.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo, Japan	1970年10月30日 October 30, 1970	16億円 ¥1.6 billion	ビスケット、スナック、キャンディ、チョコレート製品の製造販売 Manufacture and sale of biscuits, snack foods, confectionery and chocolate products
㈱東ハト Tohato Inc.	東京都豊島区 Toshima-ku, Tokyo, Japan	2000年8月24日 August 24, 2000	21億6,800万円 ¥2,168 million	ビスケット、スナック製品の製造販売 Manufacture and sale of biscuits and snack food products
㈱イケダパン Ikeda Bakery Co., Ltd.	鹿児島県姶良市 Aira, Kagoshima, Japan	1953年9月10日 September 10, 1953	12億5,000万円 ¥1,250 million	パン、和菓子、洋菓子、調理パン、米飯類等の製造販売 Manufacture and sale of bread, Japanese- and Western-style confectionery, processed bread and prepared rice and side dishes
大徳食品㈱ Daitoku Shokuhin Co., Ltd.	奈良県大和郡山市 Yamatokoriyama, Nara, Japan	1975年11月20日 November 20,1975	1億円 ¥100 million	麺類及びだし・スープの製造販売 Manufacture and sale of noodles, soup stock and soup
㈱ヴイ・ディー・エフ・サンロイヤル VDF Sun-Royal Co., Ltd.	埼玉県春日部市 Kasukabe, Saitama, Japan	1968年2月3日 February 3, 1968	2億3,680万円 ¥236.8 million	インストアベーカリーの経営及びパン用冷凍生地の製造販売 In-store bakery management; manufacture and sale of frozen bread dough
㈱サンキムラヤ Sun-Kimuraya Co., Ltd.	山梨県甲府市 Kofu, Yamanashi, Japan	1986年10月31日 October 31, 1986	1億円 ¥100 million	パン、和菓子、洋菓子、調理パン、米飯類等の製造販売 Manufacture and sale of bread, Japanese- and Western-style confectionery, processed bread and prepared rice and side dishes
㈱スリーエスフーズ Three S Foods Co., Ltd.	京都府久世郡 Kuse-gun, Kyoto, Japan	2002年5月10日 May 10, 2002	4億8,000万円 ¥480 million	パンの製造販売 Manufacture and sale of bread
㈱高知ヤマザキ Kochi Yamazaki Co., Ltd.	高知県高知市 Kochi, Kochi, Japan	1964年3月24日 March 24, 1964	1億円 ¥100 million	パン、和菓子、洋菓子等の製造販売 Manufacture and sale of bread, Japanese- and Western-style confectionery
㈱末広製菓 Suehiro Confectionery Co., Ltd.	新潟県新潟市 Niigata, Niigata, Japan	1973年7月10日 July 10, 1973	1億円 ¥100 million	米菓、調理パン、米飯類等の製造販売 Manufacture and sale of rice-based confectionery, processed bread and prepared rice and side dishes

ヤマザキネットワーク　Yamazaki Baking Network

食品事業　Food Businesses

会社名 Company name	所在地 Location	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	事業内容 Principal operations
㈱ヤマザキ（ヤマザキプラザ市川事業部） Yamazaki Co., Ltd.	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba, Japan	1976年7月15日 July 15, 1976	1億円 ¥100 million	パン菓子専門店、レストランの経営 Operation of specialized bread and pastry shops and restaurants
㈱盛岡デリカ Morioka Delica Co., Ltd.	岩手県紫波郡 Shiwa-gun, Iwate, Japan	2006年1月12日 January 12, 2006	3億円 ¥300 million	調理パン、米飯類、惣菜類の製造販売 Manufacture and sale of processed bread, prepared rice and side dishes
秋田いなふく米菓㈱ Akita Inafuku Confectionery Co., Ltd.	秋田県秋田市 Akita, Akita, Japan	1973年8月28日 August 28, 1973	1億1,220万円 ¥112.2 million	米菓の製造販売 Manufacture and sale of rice-based confectionery
㈱札幌パリ Sapporo Paris Co., Ltd.	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido, Japan	1972年6月1日 June 1, 1972	4億9,500万円 ¥495 million	パン、洋菓子、調理パン等の製造販売およびインストアベーカリーの経営 Manufacture and sale of bread, Western-style confectionery and processed bread; in-store bakery management
㈱とかち帯広ヤマザキ Tokachi Obihiro Yamazaki Co., Ltd.	北海道帯広市 Obihiro, Hokkaido, Japan	2017年3月3日 March 3, 2017	1億円 ¥100 million	パン、調理パン、米飯類等の製造販売 Manufacture and sale of bread, processed bread and prepared rice
㈱金沢ジャーマンベーカリー Kanazawa German Bakery Co., Ltd.	石川県金沢市 Kanazawa, Ishikawa, Japan	2003年1月6日 January 6, 2003	1億円 ¥100 million	ベーカリーの経営 Retail bakery management
持分法適用関連会社 日糧製パン㈱ Nichiryo Baking Co., Ltd.	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido, Japan	1946年5月16日 May 16, 1946	10億5,197万円 ¥1,051.9 million	パン、菓子、米飯類等の製造販売 Manufacture and sale of confectionery, bread and prepared rice

流通事業　Retail Businesses

会社名 Company name	所在地 Location	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	事業内容 Principal operations
㈱スーパーヤマザキ Super Yamazaki Co., Ltd.	東京都府中市 Fuchu, Tokyo, Japan	1967年7月31日 July 31, 1967	1億円 ¥100 million	食品スーパーマーケットの経営 Operation of supermarkets

その他事業　Other Businesses

会社名 Company name	所在地 Location	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	事業内容 Principal operations
㈱ヤマザキ物流 Yamazaki Logistics Co., Ltd.	東京都清瀬市 Kiyose, Tokyo, Japan	2001年2月16日 February 16, 2001	3億円 ¥300 million	一般貨物自動車運送事業並びに貨物利用運送事業 General truck transport and freight forwarding
㈱ヤマザキエンジニアリング Yamazaki Engineering Co., Ltd.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	1989年6月16日 June 16, 1989	8,000万円 ¥80 million	パン菓子等製造機器の設計、生産設備工事の請負等 Design of equipment for manufacturing bread and confectionery, installation of production facilities and other services
㈱サンロジスティックス Sun Logistics Co., Ltd.	埼玉県所沢市 Tokorozawa, Saitama, Japan	2003年2月4日 February 4, 2003	3億8,000万円 ¥380 million	一般貨物自動車運送事業並びに貨物利用運送事業 General truck transport and freight forwarding
㈱ヤマザキクリーンサービス Yamazaki Clean Service Co., Ltd.	静岡県富士宮市 Fujinomiya, Shizuoka, Japan	2000年6月8日 June 8, 2000	8,000万円 ¥80 million	食品製造機械器具の殺菌･洗浄用アルコール製剤の製造販売 Manufacture and sale of cleaning and disinfecting agents for food production equipment
㈱ヤマザキ（保険事業部） Yamazaki Co., Ltd.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	1976年7月15日 July 15, 1976	1億円 ¥100 million	損害保険代理業 Insurance services

その他事業　Other Businesses

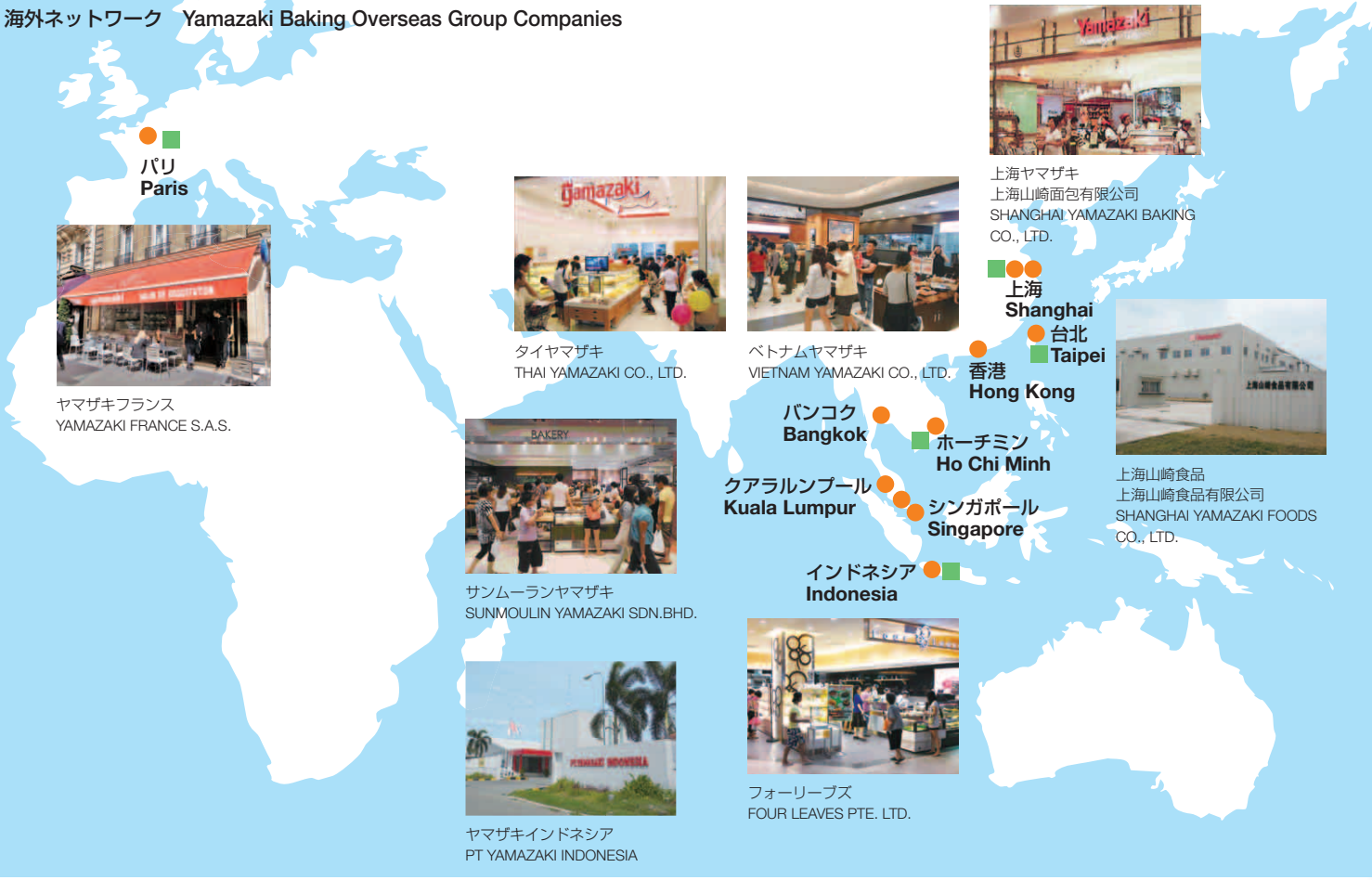
会社名 Company name	所在地 Location	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	事業内容 Principal operations
㈱食品共配システム Shokuhin Kyohai System Co., Ltd.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	2007年2月20日 February 20, 2007	1,000万円 ¥10 million	共同配送事業の運営管理 Management of cooperative delivery operation
㈱サンミックス Sun-Mix Co., Ltd.	千葉県千葉市 Chiba, Chiba, Japan	1983年10月20日 October 20,1983	2億円 ¥200 million	パン、和洋菓子、天ぷら、カラアゲ用等のミックス粉並びに冷凍生地用のミックス粉の製造販売 Manufacture and sale of prepared mixes for bread, Japanese- and Western-style confectionery, tempura, fried chicken and frozen dough
日農生研㈱ Nichinoh Seiken Co., Ltd.	鹿児島県曽於郡 Soo-gun, Kagoshima, Japan	1984年8月25日 August 25,1984	9,500万円 ¥95 million	ステビア等（甘味料）の農産物を原料とする物品の製造販売 Manufacture and sale of stevia-based and other sweeteners

不二家の主要関係会社　Principal Affiliates of Fujiya Co., Ltd.

会社名 Company name	所在地 Location	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	事業内容 Principal operations
㈱不二家フードサービス Fujiya Food Service Co., Ltd.	東京都文京区 Bunkyo-ku, Tokyo, Japan	1978年3月1日 March 1, 1978	1億円 ¥100 million	レストランの経営 Restaurant management
㈱ダロワイヨジャポン Dalloyau Japon S.A.	東京都文京区 Bunkyo-ku, Tokyo, Japan	1989年10月1日 October 1, 1989	5,000万円 ¥50 million	フランス菓子、惣菜、パンの製造及び販売 Manufacture and sale of French-style confectionery, side dishes and bread
㈱不二家東北 Fujiya Tohoku Co., Ltd.	山形県山形市 Yamagata, Yamagata, Japan	1972年4月5日 April 5, 1972	6,000万円 ¥60 million	ケーキ・デザート等洋菓子の製造・販売 Manufacture and sale of cakes, desserts and other Western-style confectionery
㈱スイートガーデン Sweet Garden Co., Ltd.	兵庫県神戸市 Kobe, Hyogo, Japan	2003年7月1日 July 1, 2003	5,000万円 ¥50 million	和洋菓子、冷菓、パン等の製造販売及び卸売り販売 Manufacture, sale and wholesale distribution of Japanese- and Western-style confectionery, frozen dessert and bread
不二家サンヨー㈱ Fujiya Sanyo Co., Ltd.	福島県伊達市 Date, Fukushima, Japan	1974年6月20日 June 20, 1974	3,000万円 ¥30 million	缶飲料及び果実加工の製造・販売 Manufacture and sale of canned beverages and canned fruits
不二家乳業㈱ Fujiya Milk Product Co., Ltd.	岩手県一関市 Ichinoseki, Iwate, Japan	1962年8月10日 August 10, 1962	6,430万円 ¥64.3 million	乳製品・飲料の製造販売 Manufacture and sale of dairy products and milk beverages
不二家（杭州）食品有限公司 Fujiya (Hangzhou) Food Co., Ltd.	中国 浙江省 Zhejiang Province, China	2004年2月5日 February 5, 2004	1,128万米ドル US$11.28 million	キャンディの製造販売及び不二家製品の輸入販売 Manufacture and sale of candies and imports Fujiya products for sale locally
㈱不二家システムセンター Fujiya System Center Co., Ltd.	東京都江戸川区 Edogawa-ku, Tokyo, Japan	1973年12月20日 December 20, 1973	4,000万円 ¥40 million	事務受託業務及びアウトソーシング受託 Outsourced businesses including administrative services
持分法適用関連会社 B-Rサーティワンアイスクリーム㈱ B-R31 Ice Cream Co., Ltd.	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo, Japan	1973年12月19日 December 19, 1973	7億3,528万円 ¥735.28 million	アイスクリーム及びこれに付随する製品の製造、輸入及び販売、アイスクリームショップのチェーン展開並びに製品の供給及び経営指導 Manufacture, import and sale of ice cream and ice cream-related products, development of ice cream chain stores and provision of products and corresponding advisory services
持分法適用関連会社 日本食材㈱ Nihon Syokuzai K.K.	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama, Japan	1959年10月31日 October 31, 1959	3,045万円 ¥30.45 million	菓子OEM製造及びビジネスホテル業 OEM-based manufacture of confectionery and operation of economy hotels

ヤマザキネットワーク　Yamazaki Baking Network

海外ネットワーク　Yamazaki Baking Overseas Group Companies



■ 海外駐在員事務所　Overseas Representative Offices

駐在員事務所 Representative office	住所 Address	電話／ファックス Tel/Fax
米国駐在員事務所 YAMAZAKI BAKING CO., LTD. U.S. REPRESENTATIVE OFFICE	335 E 2nd Street Suite 223, Los Angeles, CA 90012-4215, U.S.A.	Tel: +1-213-625-0265 Fax: +1-213-625-0267
パリ駐在員事務所 YAMAZAKI BAKING CO., LTD. PARIS REPRESENTATIVE OFFICE	32 Avenue Mozart, 75016 Paris, France	Tel: +33-1-5393-8410 Fax: +33-1-4563-8977
台北駐在員事務所 YAMAZAKI BAKING CO., LTD. TAIPEI REPRESENTATIVE OFFICE	Room B, 5F, No. 148, Song Jiang Road, Taipei, Taiwan, R.O.C.	Tel: +886-2-2560-5289 Fax: +886-2-2561-3034
上海駐在員事務所 YAMAZAKI BAKING CO., LTD. SHANGHAI REPRESENTATIVE OFFICE	Room 316, Shanghai Airport City Terminal Building, 1600 Nanjing Road West, Shanghai, 200040, China	Tel: +86-21-6249-8996 Fax: +86-21-6249-8277
ジャカルタ駐在員事務所 YAMAZAKI BAKING CO., LTD. JAKARTA REPRESENTATIVE OFFICE	Sampoerna Strategic Square, South Tower 18th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav.45-46, Jakarta 12930, Indonesia	Tel: +62-21-575-0440 Fax: +62-21-575-0801
ホーチミン駐在員事務所 YAMAZAKI BAKING CO., LTD. HO CHI MINH CITY REPRESENTATIVE OFFICE	Room 701, Zen Plaza, 54-56 Nguyen Trai Street, Ben Thanh Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	Tel: +84-8-3925-0373 Fax: +84-8-3925-5672

● 海外食品事業　Overseas Food Businesses

会社名 Company name	住所 Address	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	直営店 Directly operated stores	工場 Plants
ヴィ・ド・フランス・ヤマザキ VIE DE FRANCE YAMAZAKI, INC.	2070 Chain Bridge Road, Suite 500, Vienna, VA 22182-2536, U.S.A.	1991年4月22日 April 22, 1991	500万米ドル US$5.0 million	5	5
ベイクワイズ BAKEWISE BRANDS, INC.	1688 North Wayneport Rd. Macedon, New York 14502-8765, U.S.A.	2016年7月1日 July 1, 2016	0.1米ドル US$0.1	—	1
トム・キャット TOM CAT BAKERY, INC.	43-05 10th St. Long Island City, New York 11101-6829, U.S.A.	2016年7月1日 July 1, 2016	1米ドル US$1	—	1

● 海外食品事業　Overseas Food Businesses

会社名 Company name	住所 Address	設立 Date of establishment	資本金 Paid-in capital	直営店 Directly operated stores	工場 Plants
ヤマザキカリフォルニア YAMAZAKI CALIFORNIA INC.	335 E 2nd Street Suite 223, Los Angeles, CA 90012-4215, U.S.A.	1990年2月28日 February 28, 1990	15万米ドル US$150,000	1	—
ヤマザキフランス YAMAZAKI FRANCE S.A.S.	32 Avenue Mozart 75016 Paris, France	1988年6月23日 June 23, 1988	41万ユーロ €410,000	1	—
香港ヤマザキ HONG KONG YAMAZAKI BAKING CO., LTD.	Room 1618 16/F, Landmark North, Sheung, Shui, N.T., Hong Kong	1981年5月8日 May 8, 1981	4,550万香港ドル HK$45.5 million	59	1
タイヤマザキ THAI YAMAZAKI CO., LTD.	1126/2 Vanit Building 2, #1503, 1504, New Petchaburi Road, Makkasun, Rajchathevi District, Bangkok 10400, Thailand	1984年7月26日 July 26, 1984	6,400万タイバーツ B64.0 million	98	2
台湾ヤマザキ TAIWAN YAMAZAKI CO., LTD.	Room B, 5F, No. 148, Song Jiang Road, Taipei, Taiwan, R.O.C.	1987年4月20日 April 20, 1987	4,000万台湾元 NT$40.0 million	50	1
サンムーランヤマザキ SUNMOULIN YAMAZAKI SDN. BHD.	Level 18, Tower 3 Petronas, Kuala Lumpur City Centre, 50088, Kuala Lumpur, Malaysia	1998年3月12日 March 12, 1998	245万リンギ M$2,450,000	4	—
フォーリーブズ FOUR LEAVES PTE. LTD.	37 Chin Bee Crescent, Singapore 619903	2006年1月17日 January 17, 2006	125万シンガポールドル S$1.25 million	36	1
上海ヤマザキ SHANGHAI YAMAZAKI BAKING CO., LTD.	Room 316, Shanghai Airport City Terminal Building, 1600 Nanjing Road West, Shanghai, 200040, China	2004年3月3日 March 3, 2004	184万米ドル US$1.84 million	18	—
上海山崎食品 SHANGHAI YAMAZAKI FOODS CO., LTD.	No.566 Jinbai Road, Jinshan Industrial Zone, Shanghai, 201506, China	2012年9月19日 September 19, 2012	800万米ドル US$8.0 million	—	1
ヤマザキインドネシア PT YAMAZAKI INDONESIA	Kawasan Industri Greenland Batavia Blok BA No. 1. Ds. Sukamahi, Cikarang Pusat, Bekasi, 17530, Indonesia	2012年2月6日 February 6, 2012	3,800億ルピア Rp380.0 billion	—	1
ベトナムヤマザキ VIETNAM YAMAZAKI CO., LTD.	B205, B2, 92-94 Nam Ky Khoi Nghia Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	2016年6月1日 June 1, 2016	84万米ドル US$840,000	1	—

株式情報　Stock Information

（2017 年 12 月 31 日現在）（As of December 31, 2017）

発行済株式総数	220,282,860 株	Common stock outstanding:	220,282,860 shares
上場証券取引所	東京証券取引所	Stock listings:	Tokyo Stock Exchange
	市場第 1 部　2212（証券コード）		First Sections (Code No. 2212)
1 単元の株式数	100 株	Investment unit:	100 shares
株主数	17,445 名	Number of stockholders:	17,445

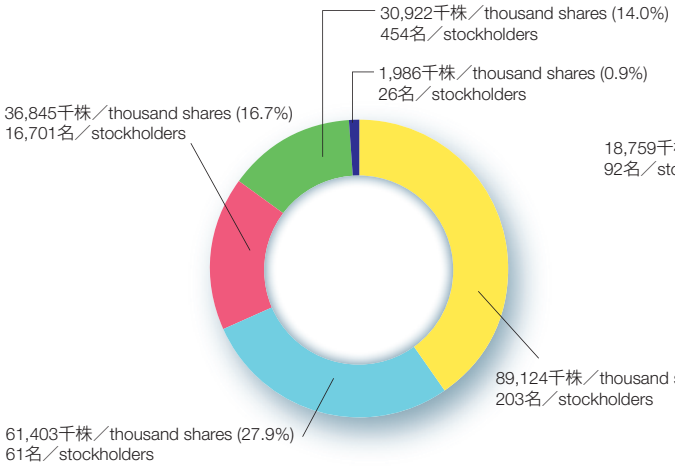
大株主（上位 10 名）　Ten Principal Stockholders

株主	Stockholders	持株数 Number of shares	持株比率（%） Percentage held (%)
飯島興産株式会社	Iijima Kousan Co., Ltd.	15,602,895	7.0
公益財団法人飯島藤十郎記念食品科学振興財団	The Tojuro Iijima Memorial Foundation for the Promotion of Food Science and Technology	12,500,000	5.6
株式会社日清製粉グループ本社	Nisshin Seifun Group Inc.	11,062,343	5.0
三菱商事株式会社	Mitsubishi Corporation	9,849,655	4.4
住友商事株式会社	Sumitomo Corporation	9,355,000	4.2
丸紅株式会社	Marubeni Corporation	8,165,880	3.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	Japan Trustee Services Bank, Ltd.	7,173,800	3.2
明治安田生命保険相互会社	Meiji Yasuda Life Insurance Company	6,501,500	2.9
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	4,966,500	2.2
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	3,946,419	1.7
株式会社三井住友銀行	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	3,946,419	1.7

株式分布状況　Breakdown of Shares by Type of Stockholder and by Number of Shares Held

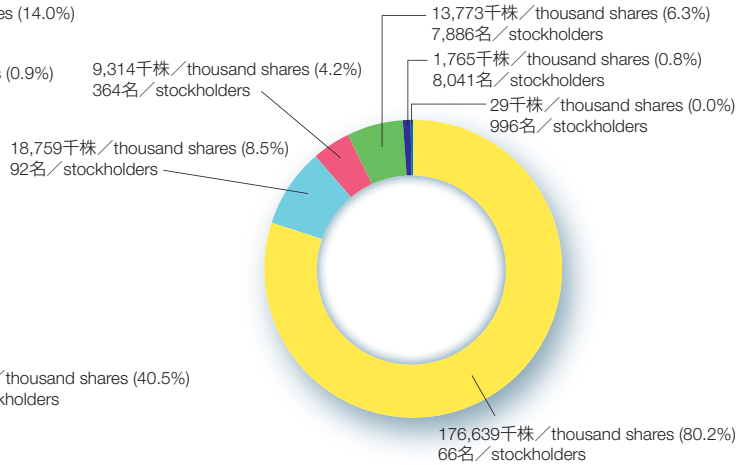
所有者別　Breakdown of shares by type of stockholder

- 金融機関 Financial institutions
- 証券会社 Securities companies
- その他の法人 Other corporations
- 外国人 Foreign investors
- 個人･その他 Individuals and others

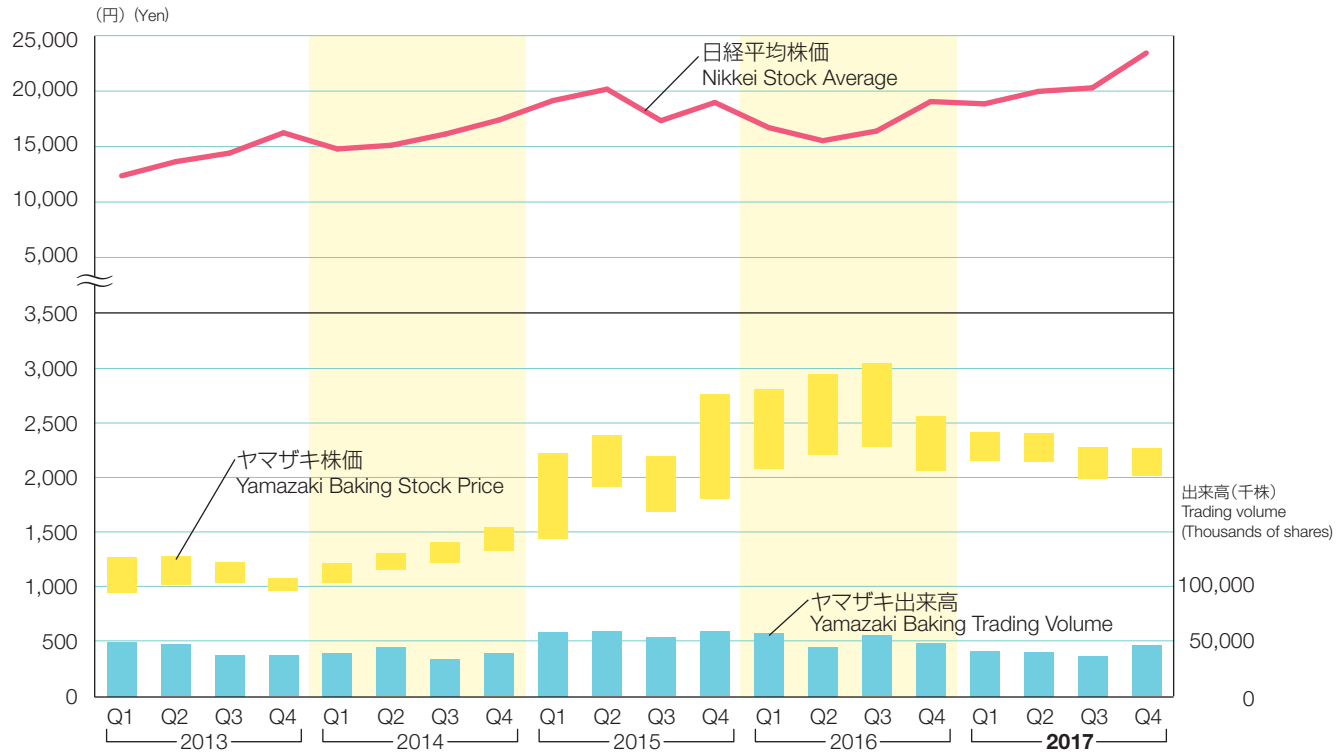


所有株数別　Breakdown of shares by number of shares held

- 50万株以上 More than 500,000 shares
- 10万株以上 From 100,000 to 499,999 shares
- 1万株以上 From 10,000 to 99,999 shares
- 1,000株以上 From 1,000 to 9,999 shares
- 100株以上 From 100 to 999 shares
- 100株未満 Less than 100 shares



株価チャート　Stock Price Chart



		株価（円）Stock price (Yen)		出来高（千株）
		高値 High	安値 Low	Trading volume (Thousands of shares)
2013	Q1［1－3月　Jan. – Mar. ］	1,280	955	49,745
	Q2［4－6月　Apr. – Jun. ］	1,285	1,028	47,585
	Q3［7－9月　Jul. –Sep. ］	1,230	1,042	37,802
	Q4［10－12月　Oct. –Dec. ］	1,089	974	37,470
2014	Q1［1－3月　Jan. – Mar. ］	1,224	1,047	39,539
	Q2［4－6月　Apr. – Jun. ］	1,310	1,162	44,664
	Q3［7－9月　Jul. –Sep. ］	1,421	1,232	34,210
	Q4［10－12月　Oct. –Dec. ］	1,558	1,340	39,112
2015	Q1［1－3月　Jan. – Mar. ］	2,229	1,446	58,986
	Q2［4－6月　Apr. – Jun. ］	2,392	1,920	59,406
	Q3［7－9月　Jul. –Sep. ］	2,205	1,695	53,707
	Q4［10－12月　Oct. –Dec. ］	2,767	1,811	59,530
2016	Q1［1－3月　Jan. – Mar. ］	2,816	2,085	58,157
	Q2［4－6月　Apr. – Jun. ］	2,953	2,215	45,211
	Q3［7－9月　Jul. –Sep. ］	3,050	2,288	55,944
	Q4［10－12月　Oct. –Dec. ］	2,568	2,071	48,732
2017	Q1［1－3月　Jan. – Mar. ］	2,421	2,162	41,406
	Q2［4－6月　Apr. – Jun. ］	2,413	2,150	40,752
	Q3［7－9月　Jul. –Sep. ］	2,286	1,995	37,028
	Q4［10－12月　Oct. –Dec. ］	2,280	2,026	46,638

沿革　Timeline

1948	3月	創業者飯島藤十郎により千葉県市川市に山崎製パン所を開業、パンの委託加工を開始	March	Founded by Tojuro Iijima in Ichikawa, Chiba, as Yamazaki Baking, a bakery producing items on a commission basis
	6月	山崎製パン㈱を資本金100万円をもって千葉県市川市に設立	June	Incorporated as Yamazaki Baking Co., Ltd., in Ichikawa, Chiba, with capital of ¥1 million
1960	4月	東京都杉並区に杉並工場竣工稼働、首都圏の販売地域を拡大	April	Establishes and commences operations at the Suginami Plant (Suginami-ku, Tokyo) and expands sales network in the Tokyo metropolitan area
1962	4月	本社を千葉県市川市より東京都墨田区へ移転	April	Moves head office to Sumida-ku, Tokyo, from Ichikawa
	7月	東京証券取引所市場第2部に株式上場	July	Goes public through an initial public offering on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
1963	10月	東京都東久留米市に武蔵野工場竣工稼働	October	Establishes and commences operations at the Musashino Plant (Higashi-Kurume, Tokyo)
		㈱山崎製パン横浜工場を吸収合併(現横浜第1工場)		Absorbs Yamazaki Baking Yokohama Plant Co., Ltd. (currently the Yokohama No. 1 Plant)
1966	3月	千葉県松戸市に松戸工場竣工稼働	March	Establishes and commences operations at the Matsudo Plant (Matsudo, Chiba)
	11月	東京証券取引所市場第1部に株式上場	November	Lists shares on the First Section of the Tokyo Stock Exchange
	12月	大阪証券取引所市場第1部に株式上場	December	Lists shares on the First Section of the Osaka Securities Exchange
1969	1月	宮城県柴田郡に仙台工場竣工稼働、東北地区の販売地域を拡大	January	Establishes and commences operations at the Sendai Plant (Shibata-gun, Miyagi) and expands sales network in the Tohoku region
1970	10月	米国ナビスコ社及び日綿実業（現双日㈱）と合弁会社、ヤマザキ・ナビスコ㈱設立	October	Establishes joint venture Yamazaki Nabisco Co., Ltd., with Nabisco Inc. of the United States and Nichimen Jitsugyo Corporation (currently Sojitz Corporation)
1973	11月	本社を墨田区から千代田区岩本町三丁目2番4号へ移転	November	Moves head office in Tokyo to 2-4, Iwamotocho 3-chome, Chiyoda-ku, from Sumida-ku
		㈱山崎製パン千葉工場を吸収合併(現千葉工場)		Absorbs Yamazaki Baking Chiba Plant Co., Ltd. (currently the Chiba Plant)
1976	1月	山崎製菓㈱及び㈱山崎製パン新潟工場を吸収合併（現古河工場及び新潟工場）	January	Absorbs Yamazaki Seika Co., Ltd. (currently the Koga Plant), and Yamazaki Baking Niigata Plant Co., Ltd. (currently the Niigata Plant)
	3月	横浜市緑区(現都筑区)に横浜第2工場竣工稼働	March	Establishes and commences operations at the Yokohama No. 2 Plant (Midori-ku [currently Tsuzuki-ku], Yokohama)
1977	12月	㈱サンエブリー設立(コンビニエンスストア事業進出)	December	Establishes Sun Every Co., Ltd., marking the launch of its convenience store business
1980	5月	㈱サンデリカ設立	May	Establishes Sun-Delica Co., Ltd.
1981	12月	東京都東村山市に武蔵野第2工場を開設して稼働（現埼玉工場埼玉第2東村山工場）	December	Establishes and commences operations at the Musashino No. 2 Plant (Higashi-Murayama, Tokyo) (currently the Saitama Plant's Saitama No. 2 Higashi-Murayama Plant)
1982	1月	デイリー事業部と㈱サンエブリーを統合し、㈱サンショップヤマザキ(1999年1月㈱デイリーヤマザキに社名変更)としてコンビニエンスストア事業を本格展開	January	Merges the Daily Division with Sun Every Co., Ltd., under the name Sun-Shop Yamazaki Co., Ltd. (renamed Daily Yamazaki Co., Ltd., in January 1999), marking full-scale launch of convenience store operations
1984	11月	群馬県伊勢崎市に伊勢崎工場竣工稼働	November	Establishes and commences operations at the Isesaki Plant (Isesaki, Gunma)
1986	1月	㈱関西ヤマザキを吸収合併（現大阪第1工場、大阪第2工場、京都工場、名古屋工場、浜松工場、岡山工場、広島工場、福岡工場及び熊本工場）	January	Absorbs Kansai Yamazaki Baking Co., Ltd. (currently the Osaka No. 1, Osaka No. 2, Kyoto, Nagoya, Hamamatsu, Okayama, Hiroshima, Fukuoka and Kumamoto plants)
1988	4月	愛知県安城市に安城冷生地事業所竣工稼働	April	Establishes and commences operations at Anjo Frozen Dough Plant (Anjo, Aichi)
	7月	米国ナビスコ社よりヤマザキ・ナビスコ㈱の株式を取得し、当社の持株比率が40%から80%に増加	July	Acquires all shares in Yamazaki Nabisco held by Nabisco, increasing its ownership to 80%, from 40%
1989	4月	㈱イケダパンの株式を取得	April	Acquires Ikeda Bakery Co., Ltd.
1990	11月	愛知県安城市に安城工場竣工稼働	November	Establishes and commences operations at the Anjo Plant (Anjo, Aichi)
1991	4月	米国ヴァージニア州にヴィ・ド・フランス・ベーカリー・ヤマザキ, Inc.設立(現地法人)（1994年10月ヴィ・ド・フランス・ヤマザキ, Inc.に社名変更）	April	Establishes local subsidiary Vie de France Bakery Yamazaki, Inc., in the United States (Virginia) (renamed Vie de France Yamazaki, Inc., in October 1994)
1992	2月	千葉県松戸市に松戸工場松戸第2工場竣工稼働	February	Establishes and commences operations at the Matsudo Plant's Matsudo No. 2 Plant (Matsudo, Chiba)
	9月	北海道恵庭市に札幌工場を開設して稼働	September	Establishes and commences operations at the Sapporo Plant (Eniwa, Hokkaido)
1993	2月	大阪府羽曳野市に阪南工場を開設して稼働	February	Establishes and commences operations at the Hannan Plant (Habikino, Osaka)
1994	1月	青森県十和田市に十和田工場を開設して稼働	January	Establishes and commences operations at the Towada Plant (Towada, Aomori)
1997	11月	本社を千代田区岩本町三丁目10番1号へ移転	November	Moves head office to current location in 10-1, Iwamotocho 3-chome, Chiyoda-ku, Tokyo
2000	2月	埼玉県所沢市に埼玉工場埼玉第1工場を開設して稼働	February	Establishes and commences operations at the Saitama Plant's Saitama No. 1 Plant (Tokorozawa, Saitama)
2001	7月	ヴィ・ド・フランス営業本部を会社分割し、㈱ヴィ・ド・フランス設立	July	Spins off the Vie de France Division as a separate company, Vie de France Co., Ltd.
2003	7月	クールデリカ事業部門を会社分割し、㈱サンデリカに事業統合	July	Spins off Cool Delica business and merges it into subsidiary Sun-Delica Co., Ltd.
2006	7月	㈱東ハトの株式を取得	July	Acquires Tohato Inc.
2007	4月	㈱不二家と業務資本提携し、株式を取得(持株比率35%)	April	Forms a business and capital tie-up with Fujiya Co., Ltd., and acquires common stock equivalent to 35% equity
	5月	兵庫県神戸市に神戸冷生地事業所竣工稼働	May	Construction at the Kobe Frozen Dough Plant in Kobe, Hyogo Prefecture, wraps up and operations commence
2008	11月	㈱不二家と新たな業務資本提携契約を締結し、株式を追加取得(持株比率51%)	November	Concludes a new contract of a business and capital tie-up with Fujiya Co., Ltd., and acquires additional common stock equivalent to 51% equity
2009	8月	日糧製パン㈱と業務資本提携し、株式を取得（持株比率28.4%）	August	Forms a business and capital tie-up with Nichiryo Baking Co., Ltd., and acquires common stock equivalent to 28.4% equity
2013	7月	㈱デイリーヤマザキを吸収合併	July	Absorbs Daily Yamazaki Co., Ltd.
2016	9月	ヤマザキ・ナビスコ㈱がヤマザキビスケット㈱に商号変更	September	Renames Yamazaki-Nabisco Co., Ltd., as Yamazaki Biscuits Co., Ltd.
2016	12月	千葉県市川市に山崎製パン総合クリエイションセンター竣工	December	Establishes the Yamazaki Baking Creation Center (Ichikawa, Chiba)

会社概要　Company Data（2017 年 12 月 31 日現在 /As of December 31, 2017）

会社名	山崎製パン株式会社
本社	〒 101-8585 東京都千代田区岩本町 3-10-1 TEL. 03-3864-3111
代表取締役社長	飯島延浩
設立	1948 年 6 月 21 日
資本金	110 億 1,414 万 3 千円
売上高	10,531 億円（連結）、 7,449 億円（単体）
従業員数	19,109 人
販売店数	110,085 店舗
主な事業内容	パン、和・洋菓子、調理パン・米飯類の製造・販売、製菓・米菓の販売、ベーカリーの経営、コンビニエンスストア事業

（資本金、従業員数は単体の数値です）

Company name	Yamazaki Baking Co., Ltd.
Head office	10-1, Iwamotocho 3-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 101-8585, Japan Tel: +81-3-3864-3111
President	Nobuhiro Iijima
Established	June 21, 1948
Paid-in capital	¥11,014,143,000
Net sales	¥1,053.1 billion (Consolidated) / ¥744.9 billion (Nonconsolidated)
Number of employees	19,109
Number of stores	110,085
Principal operations	Manufacture and sale of bread, Japanese- and Western-style confectionery, processed bread, prepared rice and processed noodles; sale of biscuits, crackers and *sembei*; in-store bakery management; operation of convenience store business

(Paid-in capital and number of employees are nonconsolidated numbers.)

ホームページ …… http://www.yamazakipan.co.jp/

Web site …… http://www.yamazakipan.co.jp/

ヤマザキ
山崎製パン株式会社

〒101-8585 東京都千代田区岩本町3-10-1
TEL. 03-3864-3111

Yamazaki Baking Co., Ltd.
10-1, Iwamotocho 3-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 101-8585, Japan
Tel: +81-3-3864-3111

Printed in Japan